

# Bestyrelsesarbejdet

– få bedre indsigt i bestyrelsens praktiske arbejde med strategi, bæredygtighed og økonomiforståelse

19.-20. maj 2025

## Dag 1:

### 09.00-09.15 Introduktion til kurset og programmet

v/Ole Steen Andersen, direktør, og  
Henrik Steffensen, partner, PwC

### 09.15-10.30 Typiske udfordringer i bestyrelsen i et ikke-børsnoteret selskab

v/advokat (H) Michael Havemann

Modulet indeholder bl.a.:

- Bestyrelsens rettigheder og pligter
- Udtræden af bestyrelsen
- Bestyrelsens erstatnings- og strafansvar
- Forholdet til aktionærerne
- Uenighed i bestyrelsen
- Forholdet til pressen og offentlige myndigheder

### 10.30-10.45 Pause

### 10.45-12.00 Typiske udfordringer i bestyrelsen i et ikke-børsnoteret selskab (fortsat)

v/advokat (H) Michael Havemann

### 12.00-12.45 Frokost

### 12.45-13.15 Typiske udfordringer i bestyrelsen i et ikke-børsnoteret selskab (fortsat)

v/advokat (H) Michael Havemann

### 13.15-13.20 Pause

### 13.20-14.50 Udvalgte praktiske udfordringer fra arbejdet i en bestyrelse

v/Ole Steen Andersen, direktør, professionelt  
bestyrelsesmedlem

Modulet indeholder bl.a.

- Sådan sammensættes en god bestyrelse
- Hvordan bør bestyrelsen aflønnes?
- Formandens rolle

### 14.50-15.00 Pause

### 15.00-15.55 Hvorledes kan medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer bidrage til bestyrelsens arbejde, og hvilke udfordringer er der i den forbindelse?

v/Benny Gøbel, medarbejdervalgt  
bestyrelsesmedlem i Ørsted A/S

### 15.55-16.25 Kort om bæredygtighed i en ikke-børsnoteret virksomhed

v/Susanne Stormer, partner, PwC

### 15.55-16.00 Afslutning på dagen

v/Ole Steen Andersen og Henrik Steffensen

## Dag 2:

### 09.00-09.05 Introduktion til dag 2

v/Ole Steen Andersen, direktør og  
Henrik Steffensen, partner, PwC

### 09.05-10.30 Fra strategi til handling – hvordan får man gjort strategien konkret og får skabt et fælles sprog i bestyrelse og direktion?

v/Nils Henrik Wegener, partner, 360sprint.com

### 10.30-10.45 Pause

### 10.45-12.15 Fra strategi til handling – hvordan får man gjort strategien konkret og får skabt et fælles sprog i bestyrelse og direktion? (fortsat)

v/Nils Henrik Wegener, partner, 360sprint.com

### 12.15-13.00 Frokost

### 13.00-13.45 Praktisk case – hvorledes bruges de præsenterede strategiværktøjer i en praktisk situation?

v/Nils Henrik Wegener, partner, 360sprint.com

### 13.45-14.30 Hvorledes læses og forstås et årsregnskab – fokus på hvad bestyrelsen kan fokusere på i et ikke-børsnoteret selskab

v/Henrik Steffensen, partner, PwC

Modulet indeholder bl.a.:

- Gennemgang af en årsrapport – hvad er vigtigt? Og hvad kan der læses ud af tallene?
- Brug af hoved- og nøgletal i årsrapporten
- Hvorledes kan man forholde sig til risici vedrørende CSR (miljø, omdømme, klima etc.)?
- Særlige fokusområder med høj risiko:
  - Hensatte forpligtelser
  - Nedskrivning af anlægsaktiver

### 14.30-14.45 Pause

### 14.45-16.25 Hvorledes læses og forstås et årsregnskab – fokus på hvad bestyrelsen kan fokusere på i et ikke-børsnoteret selskab (fortsat)

### 16.25-16.30 Afslutning på kurset

v/ Ole Steen Andersen og Henrik Steffensen