

Nykredits rolle i sektoren og vejen mod et grønnere Danmark

PwC Bankseminar 2023

Michael Rasmussen
Nykredit koncernchef
14. november 2023

Koncernens strategi: Winning the Double 2.0

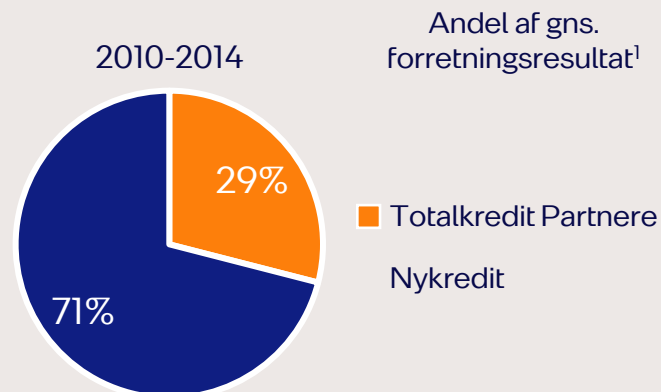
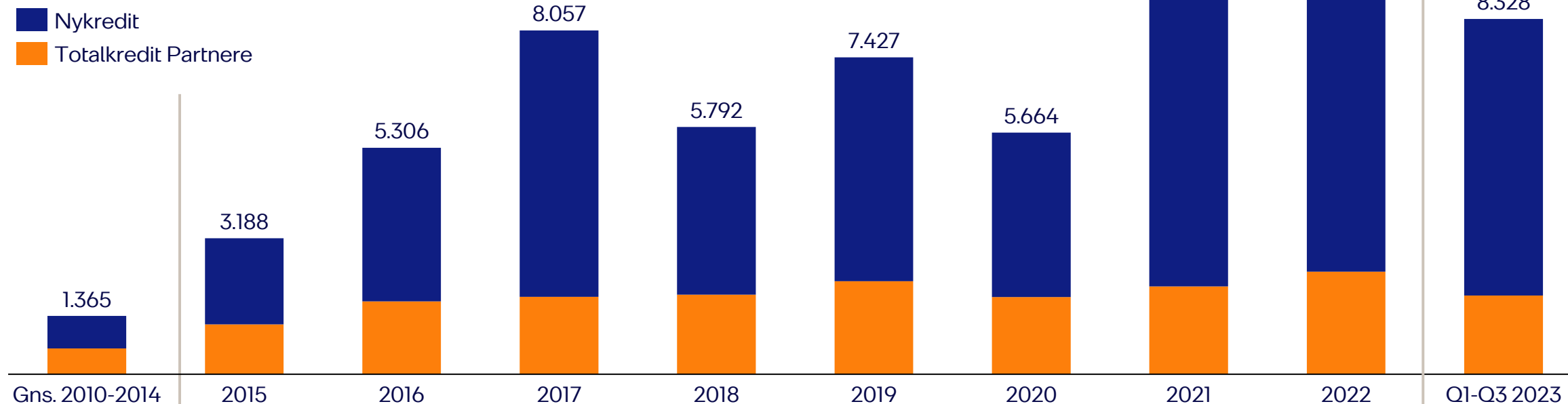


På vej mod vores bedste resultat nogensinde

- og en mere diversificeret forretning

Guidance for 2023

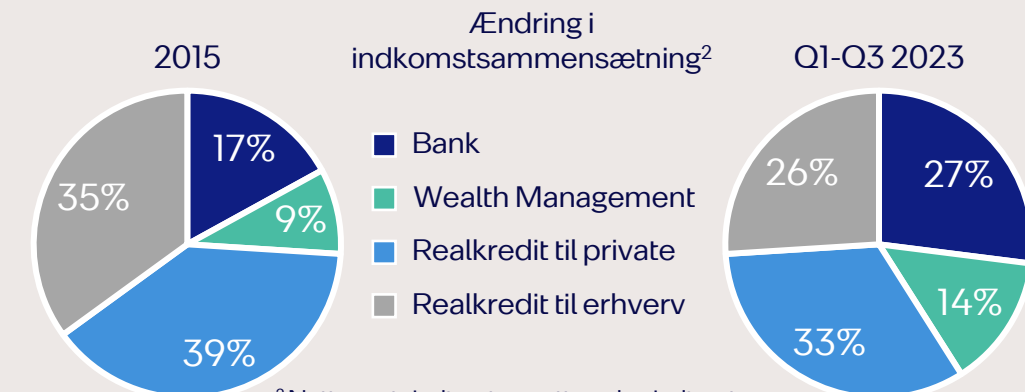
Resultat efter skat (mio. kr.)



Andel af gns. forretningsresultat¹

■ Totalkredit Partnere
■ Nykredit

¹ Ekskl. koncernposter



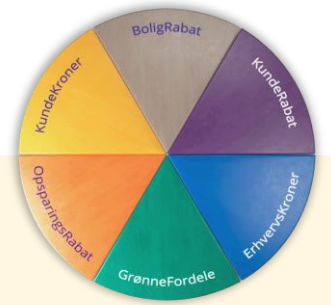
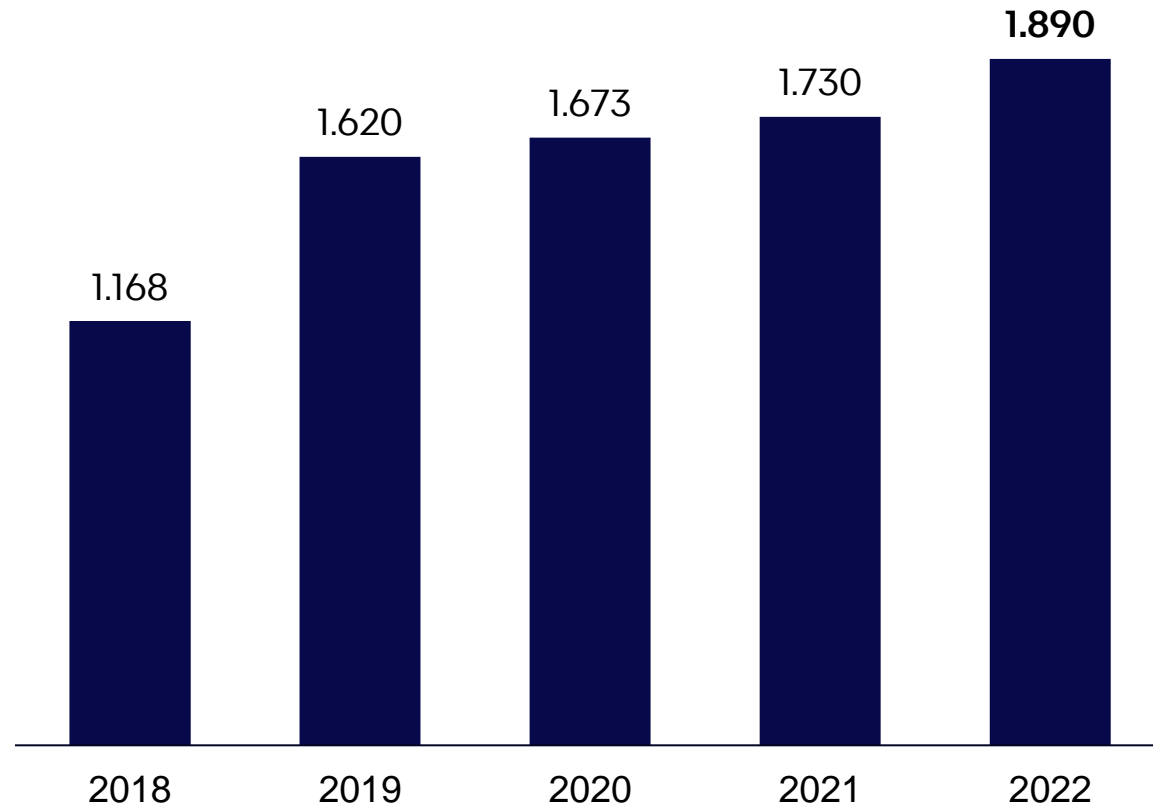
Ændring i indkomstsammensætning²

■ Bank
■ Wealth Management
■ Realkredit til private
■ Realkredit til erhverv

² Netto renteindtægter, netto gebyrindtægter og Wealth Management indtægter

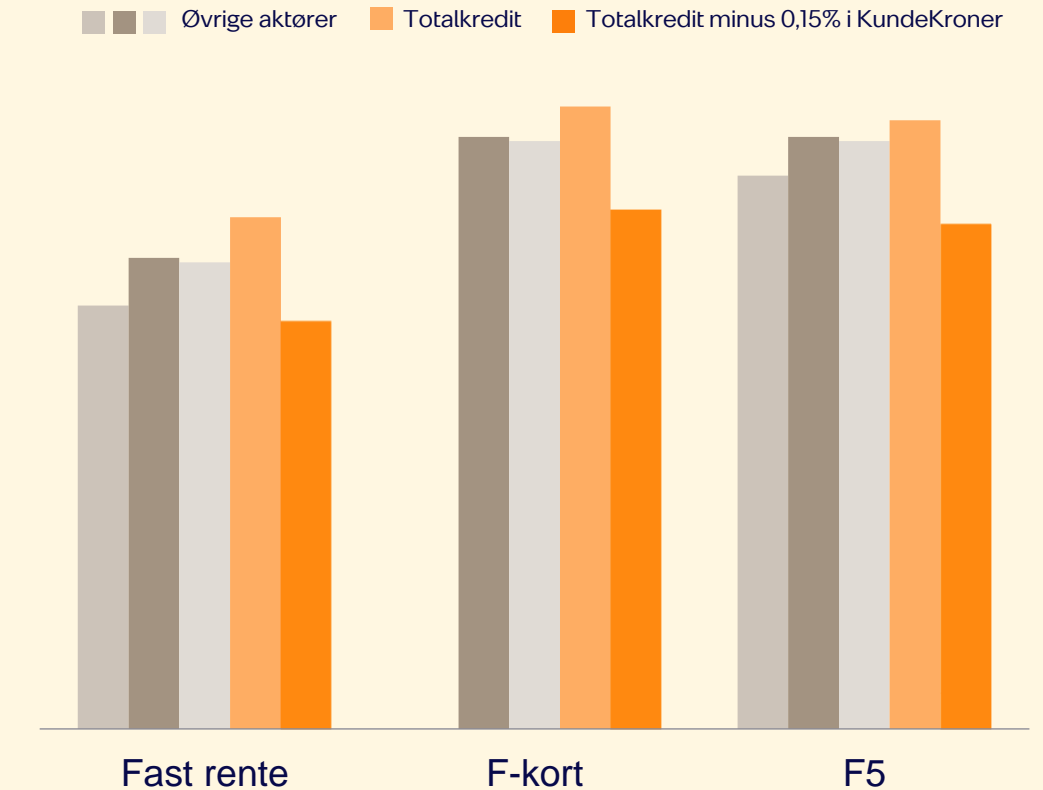
Kunderne mærker foreningsejerskabet

ForeningsFordele udbetalt til kunderne (mio. kr.)



Totalkredit er billigst

- på tværs af hovedprodukter med afdrag (ejerboliger, 0-80%)

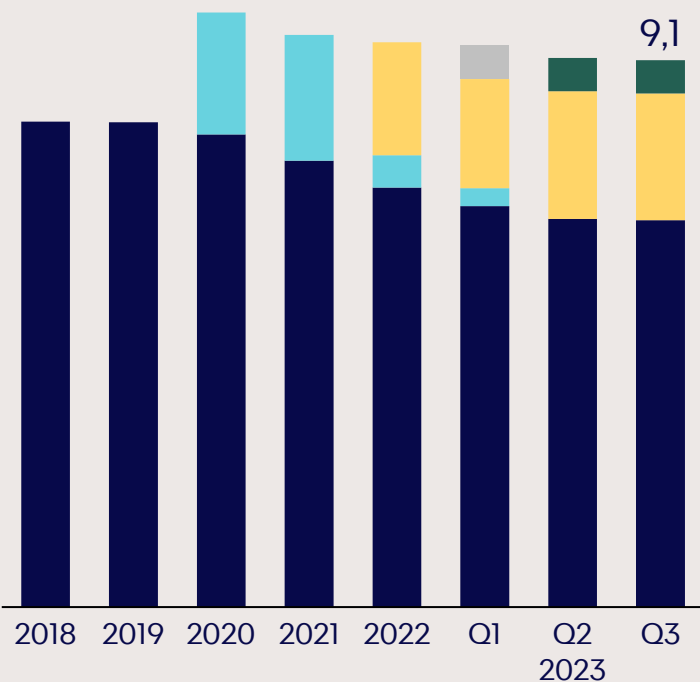


Alle satser er på lån for ejerboliger med afdrag og 0-80% belåningsinterval

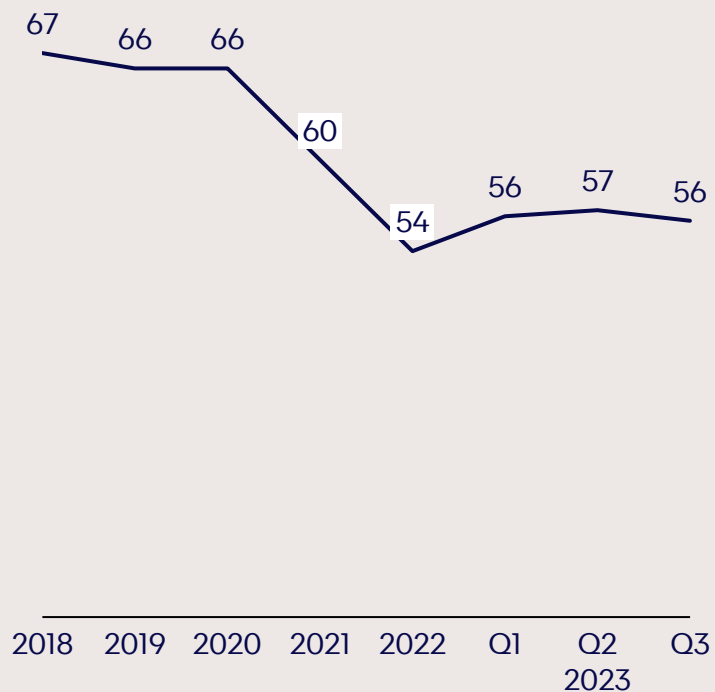
Porteføljen er fortsat robust

Nedskrivningskorrektiver, mia. kr.

- Heraf relateret til ESG
- Heraf relateret til geopolitisk uro
- Heraf relateret til covid-19

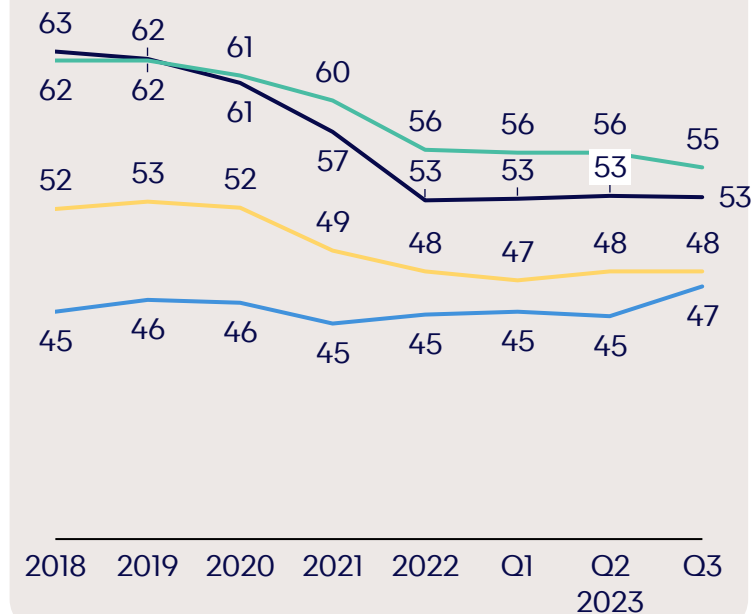


Gns. LTV for ejerboliger



Gns. LTV for erhverv

- Privat udlejning
- Industri og håndværk
- Kontor og forretning
- Landbrug



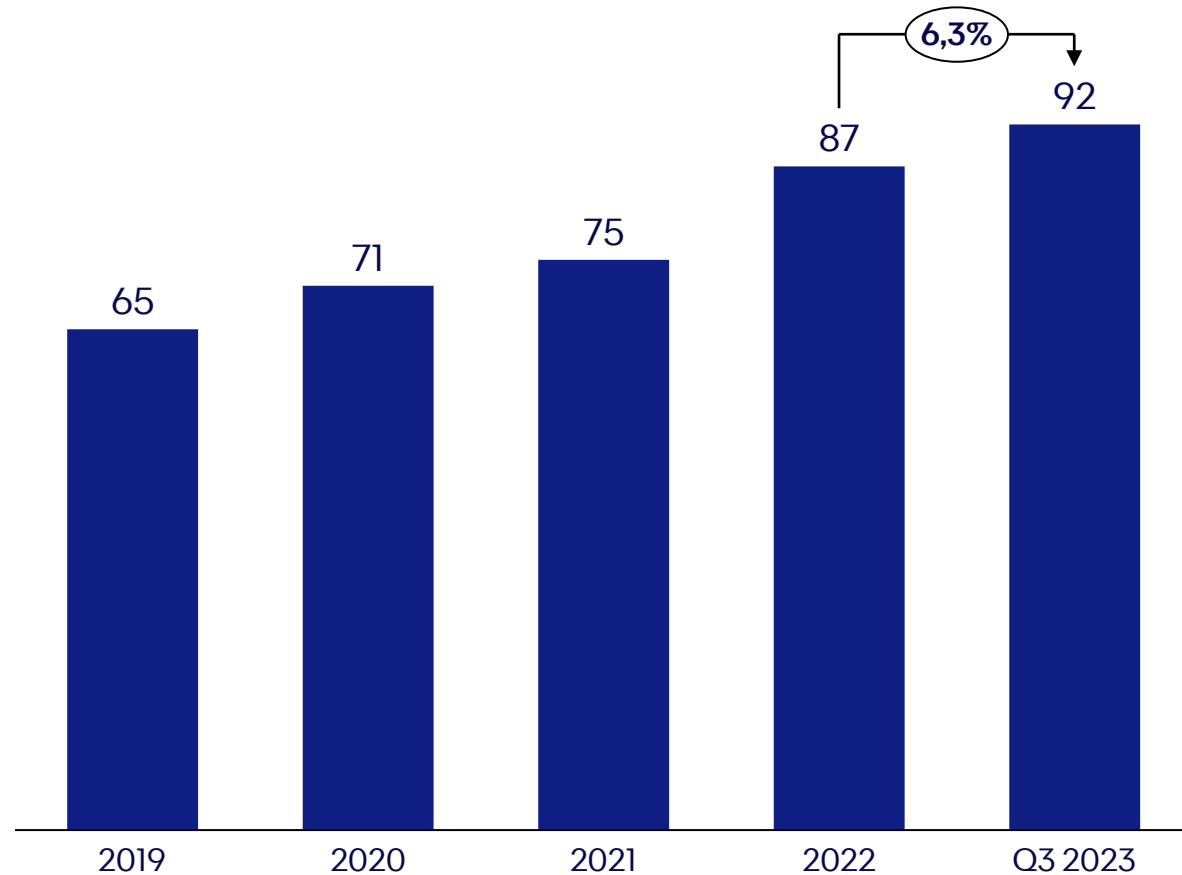
Vi er et stærkt og offensivt Nykredit

Udvikling i markedsandele ÅTD (%-point)	 Realkreditudlån	 Bankudlån	 Bankindlån	 Detail investeringsforeninger
Samlet	+0,1% ↑	+0,6% ↑	+0,1% ↑	+0,5% ↑
- Heraf privat	+0,4% ↑	+0,6% ↑	+0,3% ↑	-
- Heraf erhverv	0,0% →	+1,0% ↑	-0,2% ↓	-

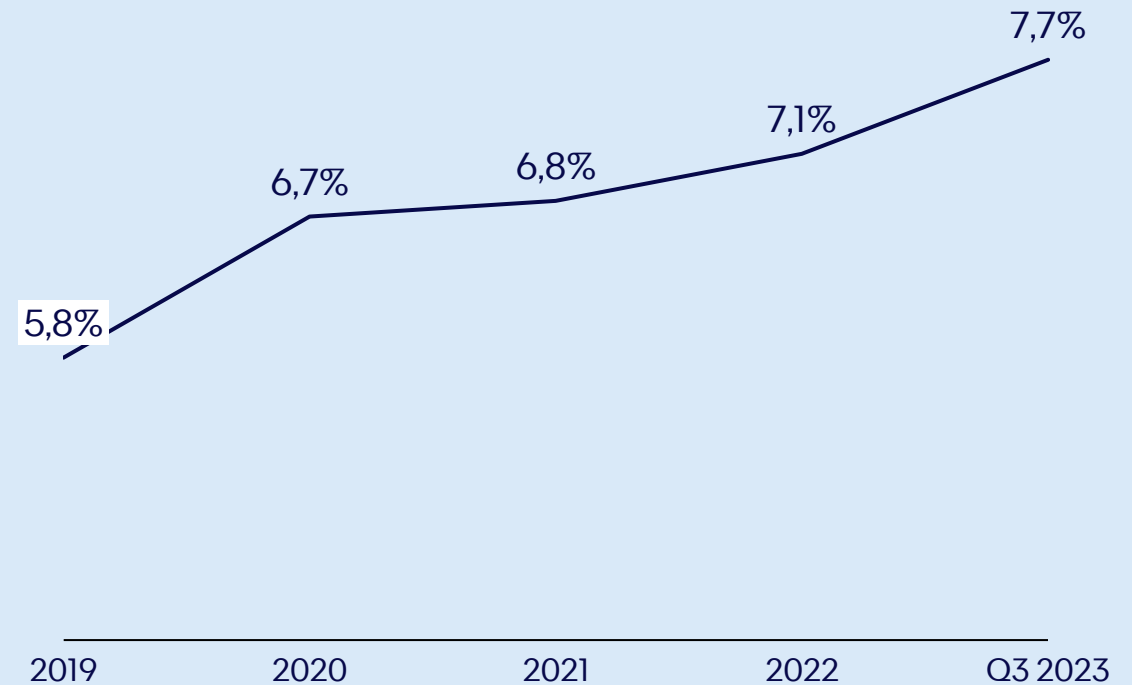
Forretningsmodellen virker, og vi vokser ud af styrke trods usikkerhed og store markedsbevægelser

Væksten i bankudlån er aftaget, men markedsandelen øges fortsat

Bankudlån (mia. kr.)

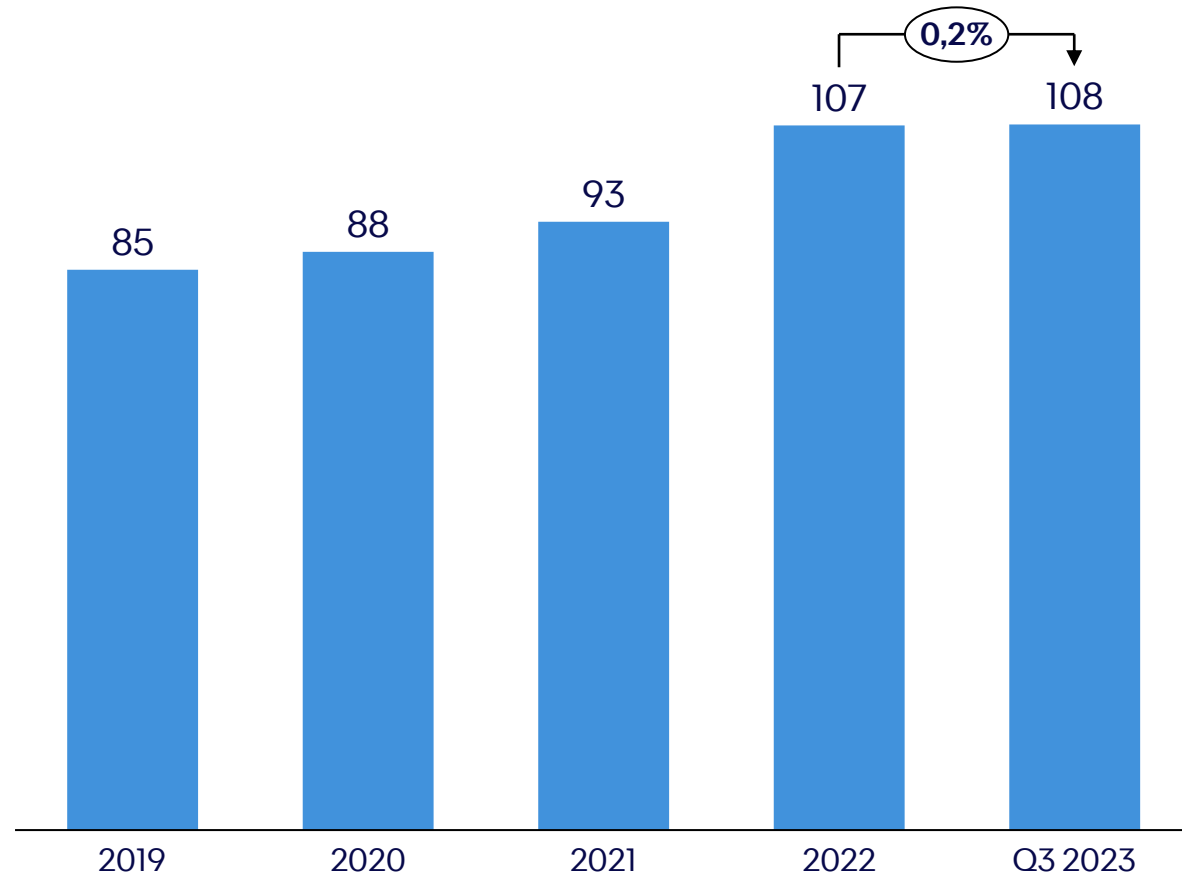


Markedsandele, bankudlån

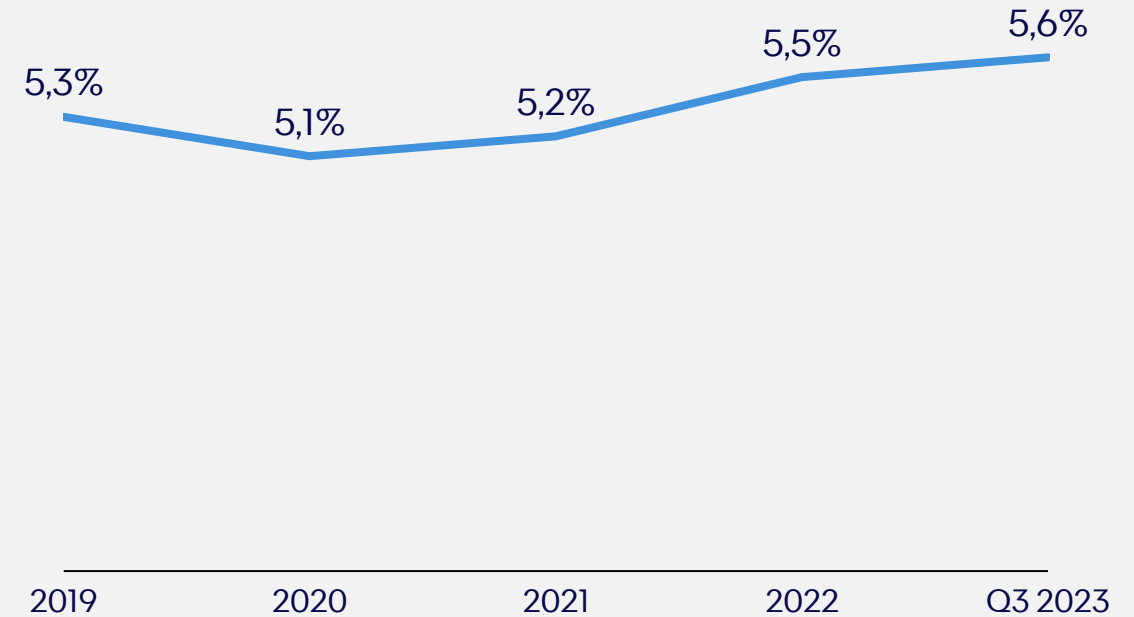


Indlånet er robust

Bankindlån (mia. kr.)

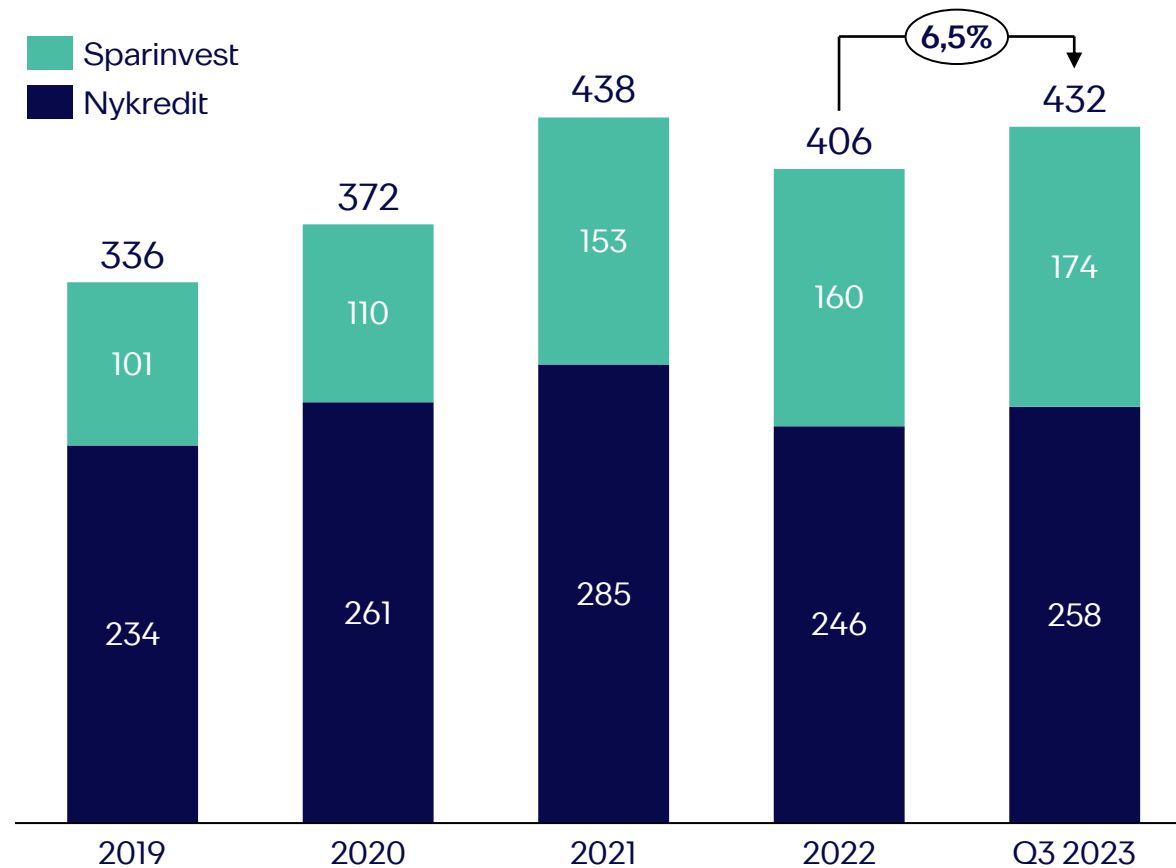


Markedsandele, bankindlån

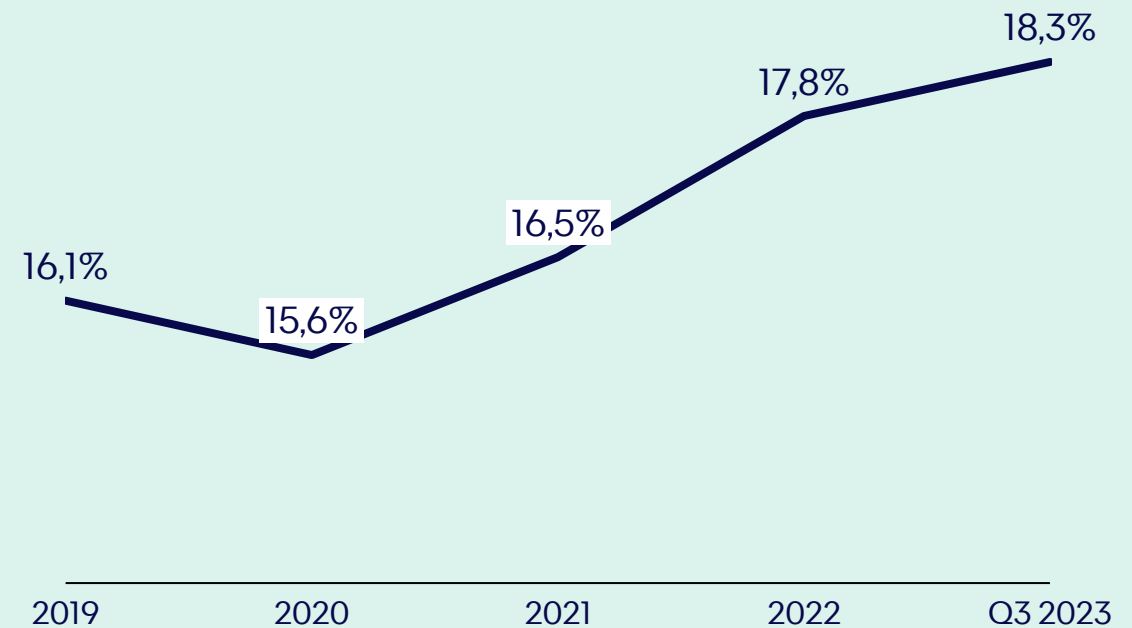


En styrket position på formueområdet

Formue under forvaltning (mia. kr.)

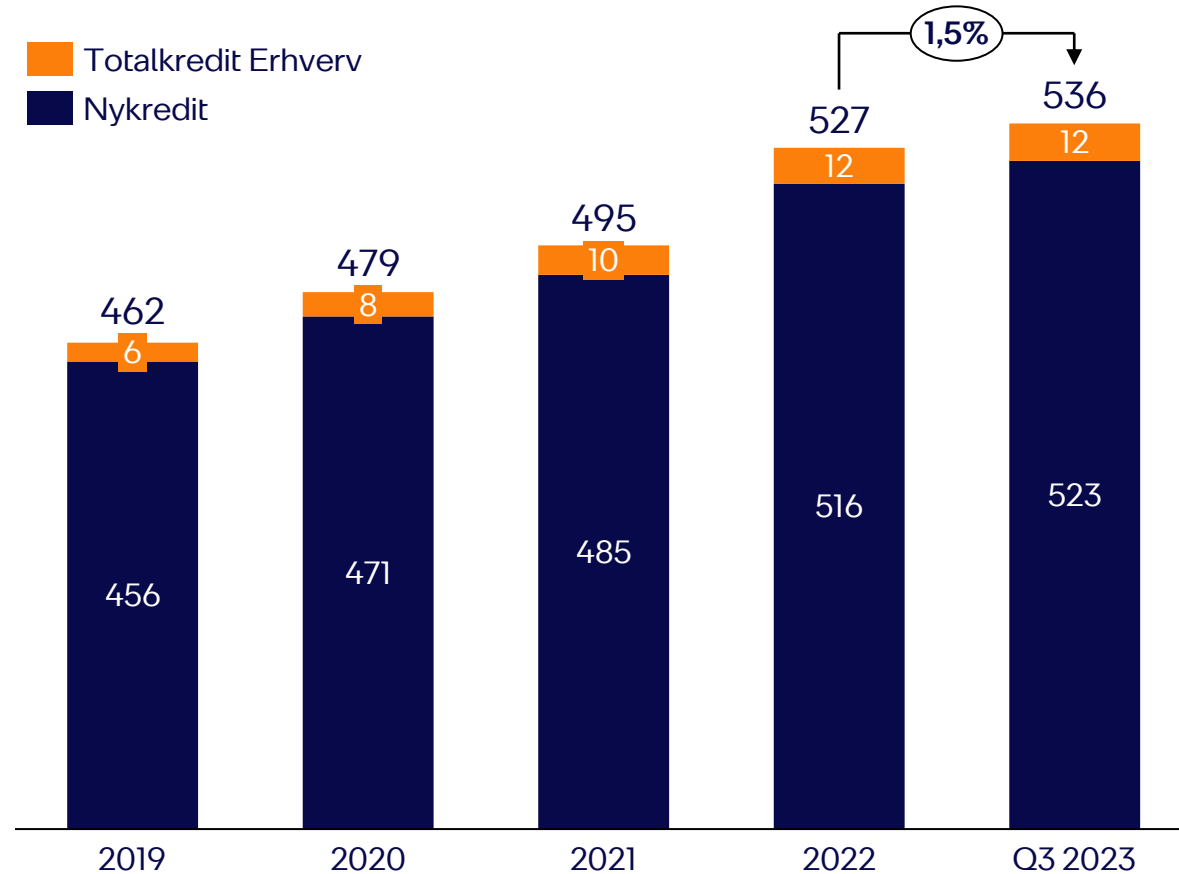


Markedsandele, detailformue

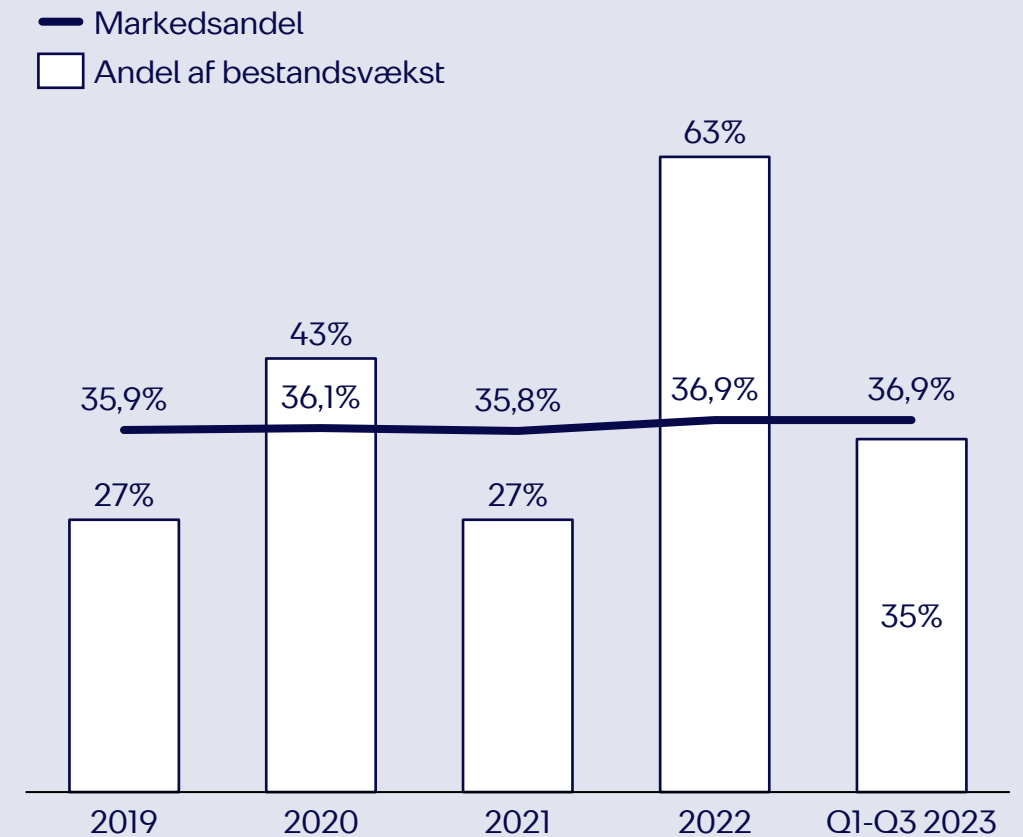


Vi står stærkt på realkreditudlån til erhverv

Realkreditudlån til erhverv (mia. kr.)

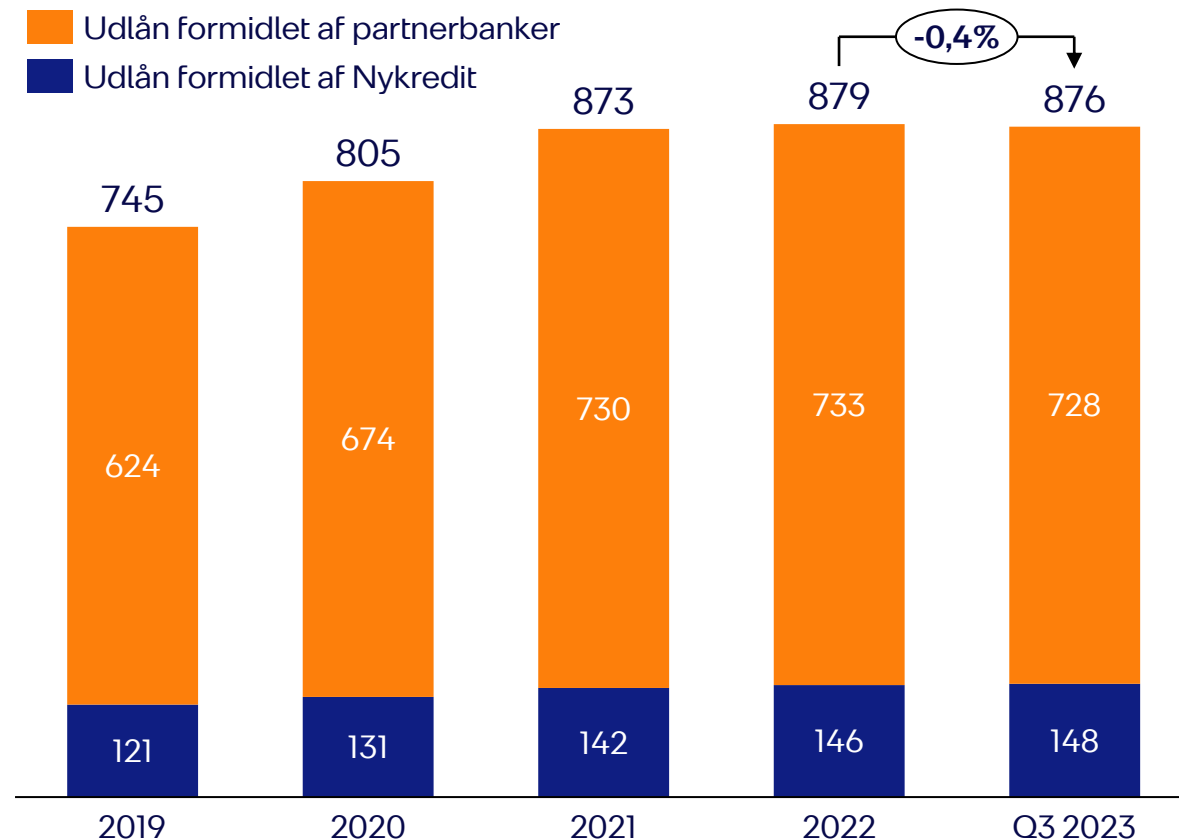


Markedsandele, realkredit erhverv



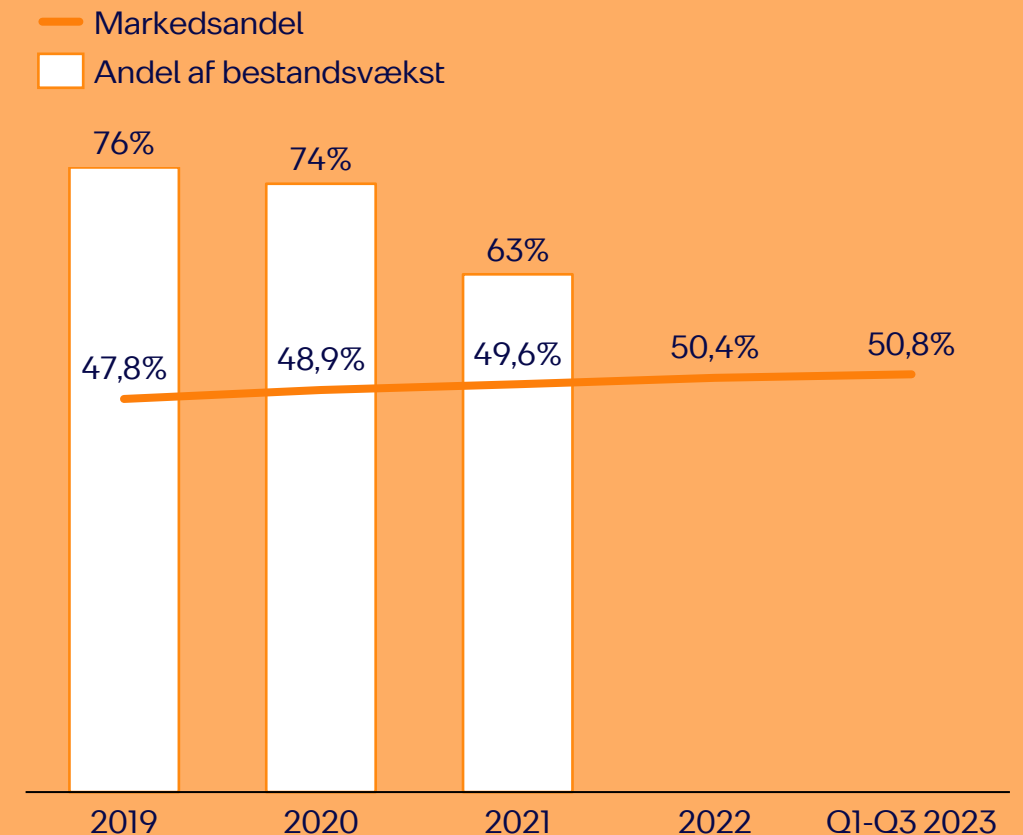
Stigende markedsandele på privat i et stagneret marked

Privat realkredit i Totalkredit A/S¹ (mia. kr.)



¹ Kontant restgæld inkl. overførte prioritetslån

Markedsandele, privat realkredit²



² Markedsandele for Nykredit-koncernen

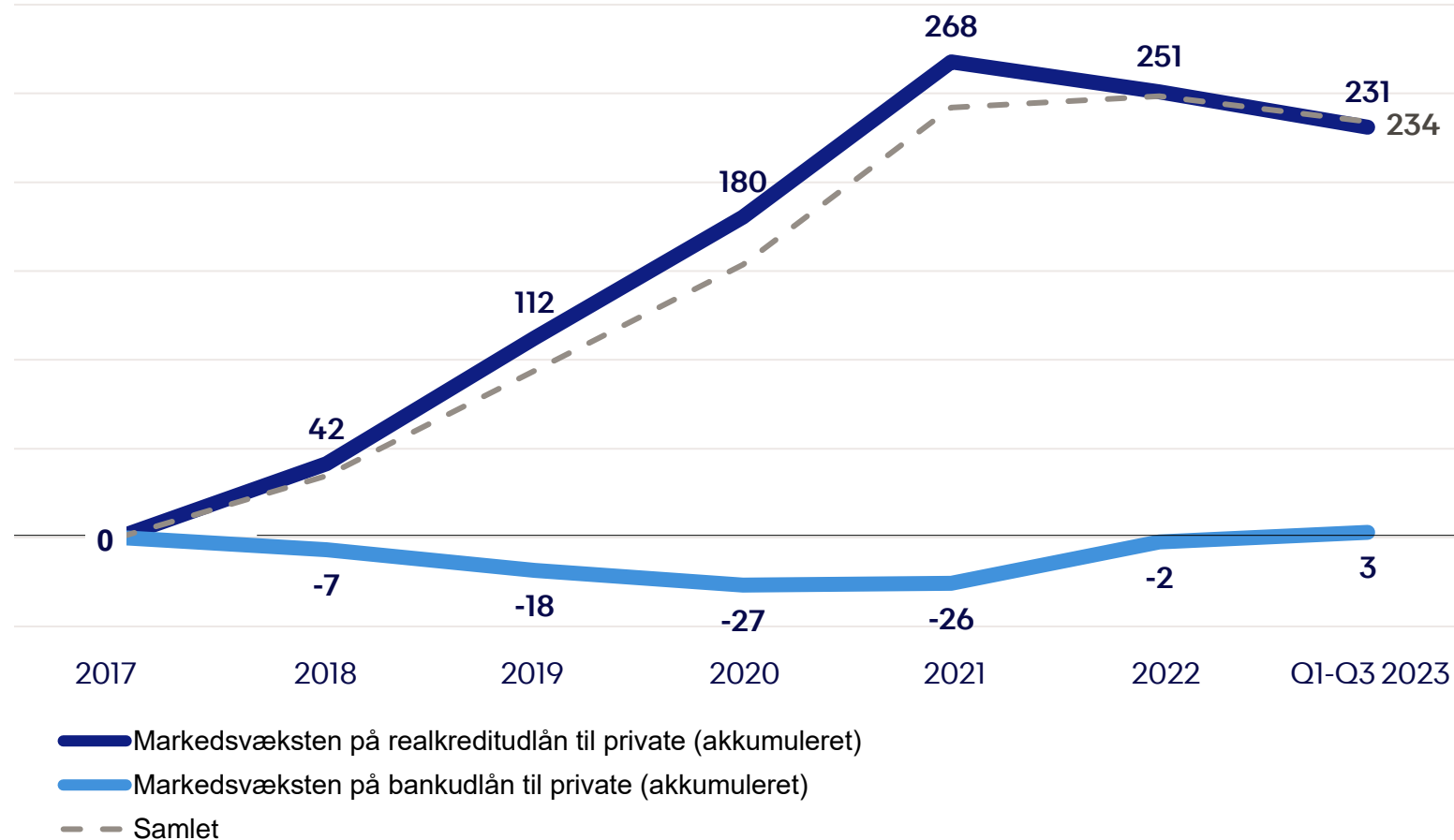
³ Andel af bestandsvækst i 2022 og 2023 er ikke mulig at opgøre grundet negativ bestandsudvikling

Rentebevægelserne påvirker udlånsmarkedet

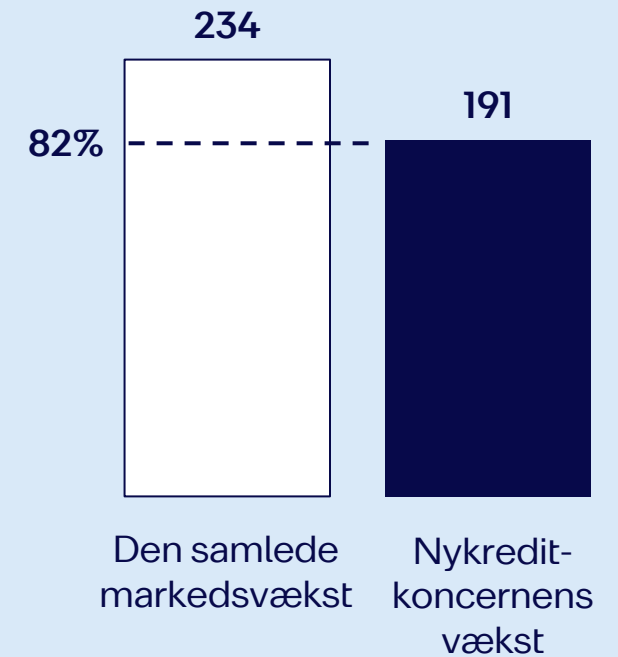
- men Nykredit/Totalkredit er fortsat foretrukket blandt danskerne

Markedsvæksten på realkredit- og bankudlån til private siden 2017

Akkumuleret, mia. kr.

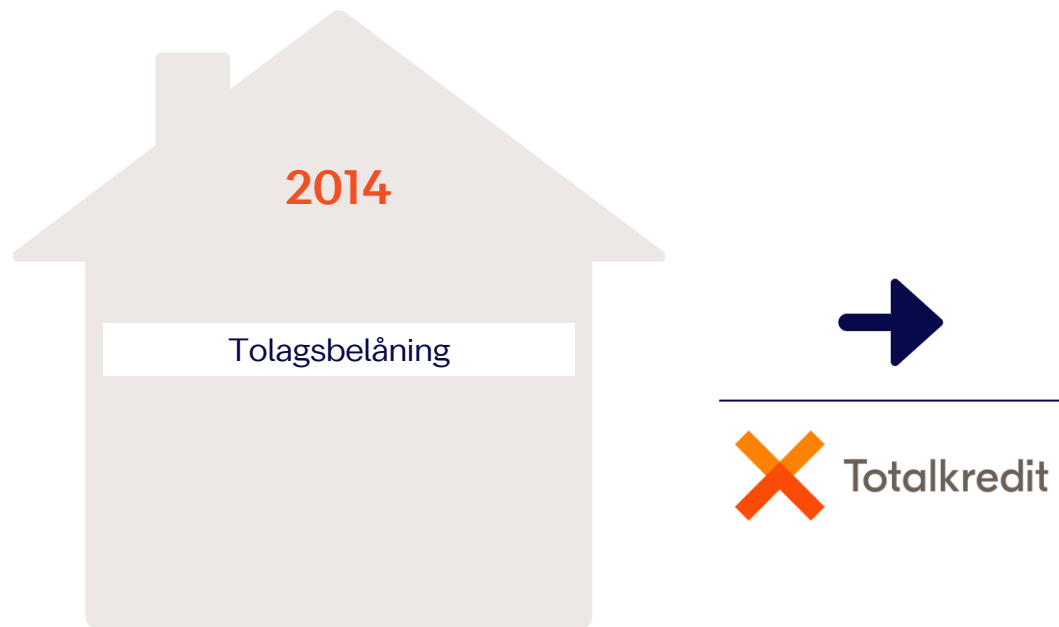


Den samlede markedsvækst fra 2017 – Q3 2023 til private
Akkumuleret, mia. kr.



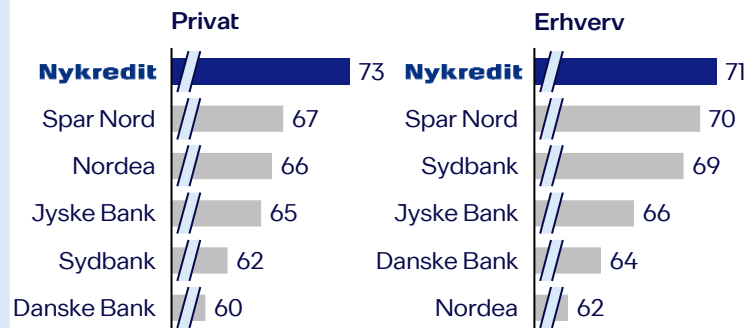
Totalkredit-samarbejdet viser styrken ved at tænke fælles

- potentiale og behov for mere

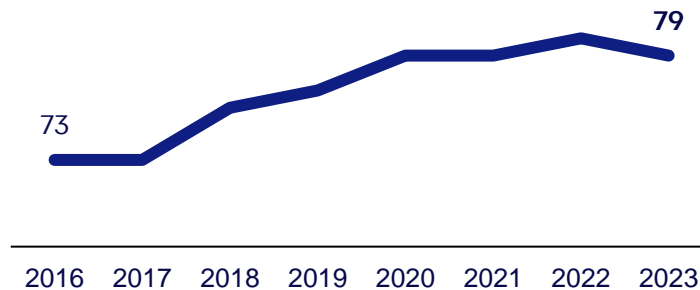


Kunder, medarbejdere, partnere og omverdenen anerkender Nykredits stærke position

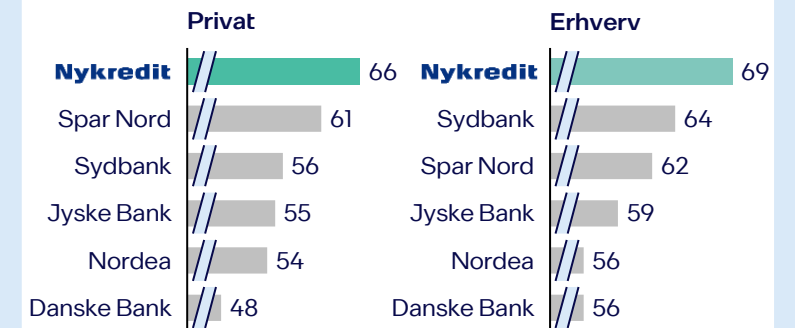
Tilfredse kunder¹



Høj medarbejdertilfredshed



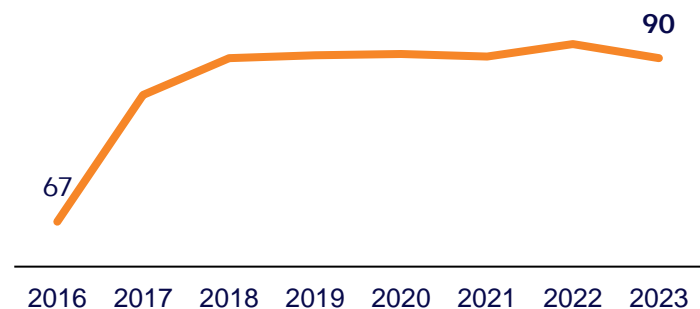
De mest bæredygtige¹



Banksektoren bedste image²

2023	Placering
Nykredit	13
Sydbank	30
Jyske Bank	31
Nordea	63
Danske Bank	89

Høj partnertilfredshed



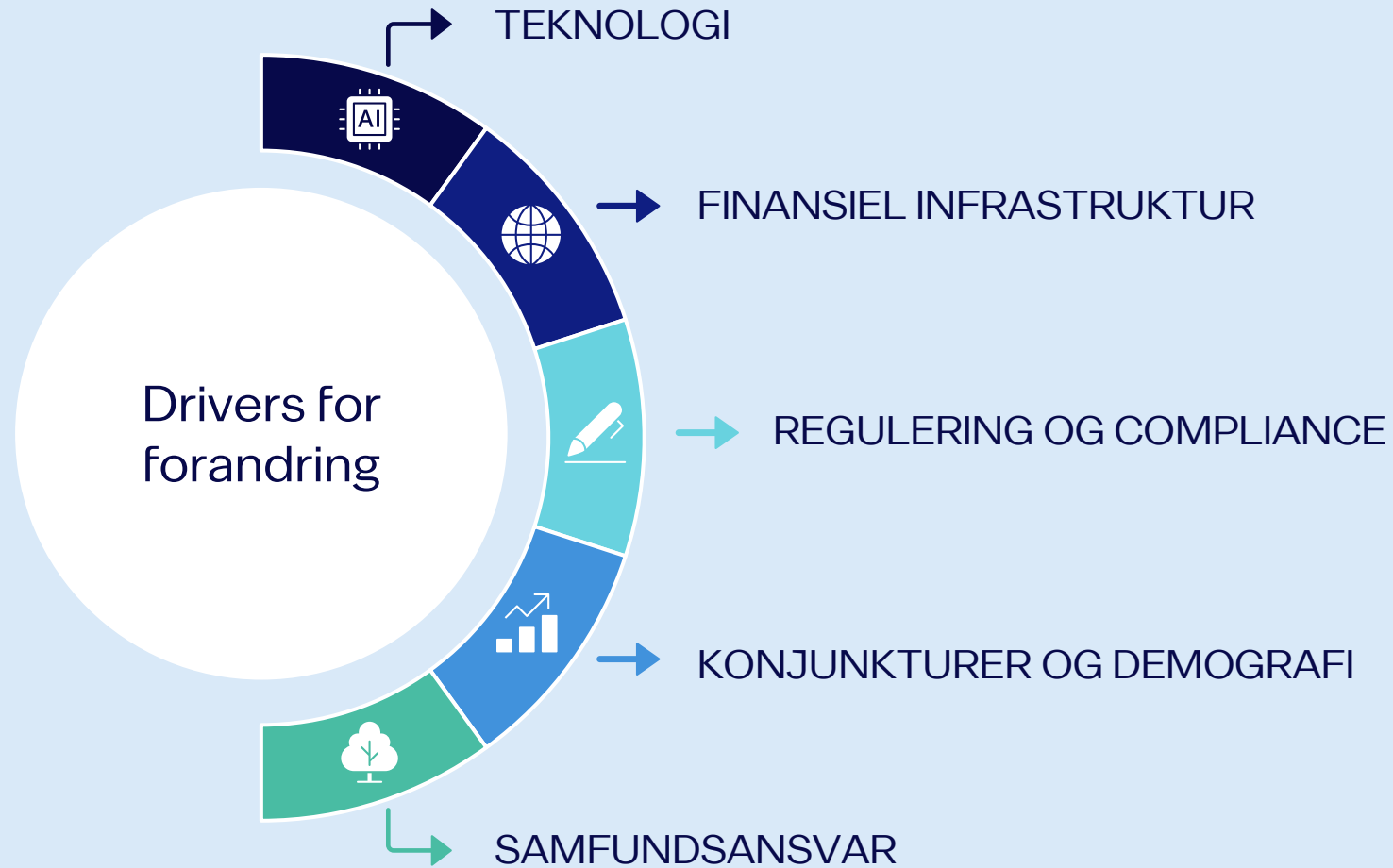
Bedst til Private Banking



¹EPSI-måling, september 2023

²Berlingskes Guldimage 2023

Vores forandringsdrivers er i bevægelse



Vores arbejde med kunstig intelligens

- AI vil påvirke mange medarbejders jobindhold, hvilket kræver nye kompetencer og en anden måde at arbejde på



Grundtræning

Alle medarbejdere vil modtage grundtræning, herunder tydelighed omkring etiske rammer for anvendelse

Kompetenceudvikling

Udvikling af dybere kompetencer med afsæt i koncernens prioriteter

Ledelsesopgave

Behov og muligheder adresseres og struktureres i det løbende arbejde med organisationsudvikling

Fremadrettet vil AI udgøre en del af opgaveløsningen i Nykredit

Vi har etableret et centralt "center of excellence" for at sikre koncerntilgang til arbejdet, hvor vi starter med tre piloter

Sektoren tiltrækker sig i stigende grad opmærksomhed



Bødskov vil ikke blande sig uden om bankernes renter



Erhvervsminister Morten Bødskov (S) har i længere tid haft fokus på bankerne.
Olafur Steinar Rye Gestsson/Ritzau Scanpix

Dufter det allerede lidt af jul? Eller er det lugten af en ny Arne-skat?

Parterapi. Kroophold. Noget må der findes på. Bankerne og erhvervsministeren kan ikke enes.

Bankerne præsenterer store overskud, men kunderne mærker det ikke – konkurrencen halter, mener cheføkonom

Banker med højeste halvårsoverskud siden finanskrisen

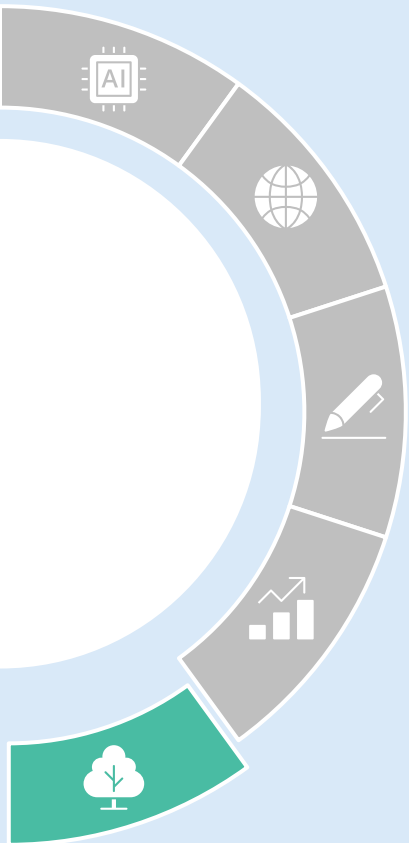
Minister indleder undersøgelse af bankers renter til kunder

Anders Dam: Politikernes kritik af banker er stemmefiskeri



foto: Thomas Lekfeldt/Ritzau Scanpix

Vi vil være hele Danmarks foreningsejede og samfundsansvarlige finansielle virksomhed



Udvikling i hele Danmark
– til hver en tid



Et grønnere Danmark



Grønnere
ejerboliger



Grønnere
ejendomme



Grønnere
landbrug



Grønnere
virksomheder



Bæredygtige
investeringer

Ansvarlig forretnings-praksis



Ansvarlig
forretnings-
førelse



Indsats mod
finansiel
kriminalitet



Persondata,
it-sikkerhed
og dataetik



Et grønnere
Nykredit



Ansvarligt
indkøb

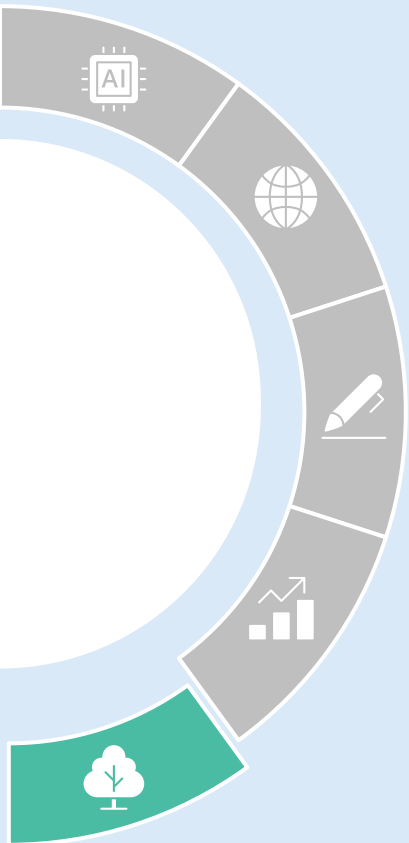


Medarbejder-
forhold




Diversitet og
inklusion

Vi har omsat vores ambitioner til grønne tilbud til alle kundesegmenter




Grønnere
ejerboliger

 Totalkredits Energiberegner

 Grønt Billån

 Grønt BoligLån


 Totalkredit EnergiTjek

 Tilsbud til udskiftning af olie- og gasfyr





Grønnere
virksomheder
og ejendomme

 Grønne realkreditlån med tilknyttede grønne obligationer i både SEK og DKK

 Grønne byggelån til nybyggeri og energirenoveringer

 Første realkredit-finansiering af solcelleanlæg

Nyt
 Samarbejde med NRGi om lancering af nyt samarbejde om andelsboligforeninger

 ESG rating advisory



Grønnere
landbrug

 Grøn Maskinleasing

 Gebyrfri jordudtagning og jordfordeling

 Nyskovfonden

 Klimaberegner

 Uddannelse af landmænd



Bæredygtige
investeringer

 Svanemærkede fonde

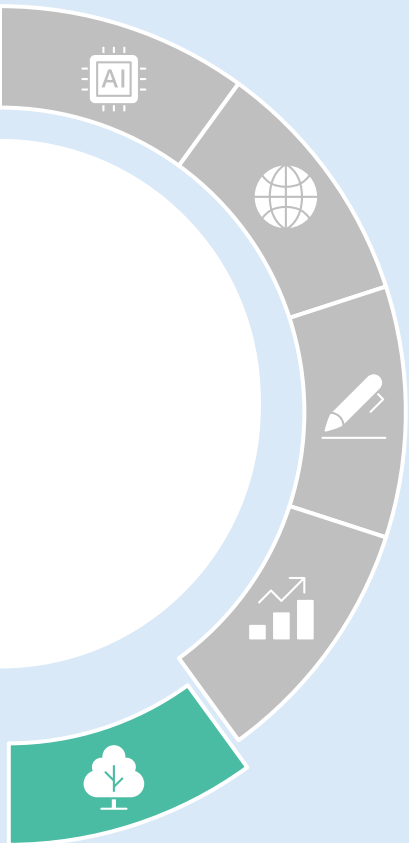
 Bæredygtighedsanalyser i investeringsprocesser

 Mål for CO₂-aftrykket af investeringer

 ESG-rapporter til danske institutionelle kunder

 Grøn Opsparing

Vi har tilsluttet os Net Zero Banking Alliance og Science Based Targets initiative



Nykredit-koncernens klimamålsætninger – Netto nul i 2050

Mål for udledning i 2030

 Ejerboliger 75% reduktion i udledning (kgCO ₂ e/m ² /år)	 Ejendomme Beboelse: 75% reduktion i udledning Kontor og forretninger: 65% reduktion i udledning (kgCO ₂ e/m ² /år)	 Landbrug 45–55% reduktion i udledning (tCO ₂ e/mio.kr.)	 Energi, transport og industri Målsætninger på vej	 Investeringer 60% reduktion i udledning (tCO ₂ e/mio.kr.)	 Egen drift 85% reduktion i udledning (CO ₂ e)
--	--	--	--	--	--

Understøttende mål

Olie- og gasfyr 85% af ejerboliger har anden varmekilde end olie- og gasfyr i 2025	Planer for omstilling Nykredit vil sætte mål for, hvor mange ejendomskunder, landbrugskunder og øvrige erhvervskunder, der skal have planer på plads for deres grønne omstilling.		Tilpasning til Paris-aftalen Alle investeringer skal være på linje med eller på vej til at være på linje med 1,5 graders-målet i 2030	Energiforbrug og opvarmning Inden udgangen af 2025 skal det samlede MWh-forbrug reduceres med 25% ift. niveauet i 2017. I 2030 skal ingen Nykredit-lokationer opvarmes ved direkte brug af fossile brændsler.
Elbiler 50% af nye billån skal være til elbiler i 2023–2025				

Når vi ser frem mod resten af året, har vi særligt fokus på at...

... fortsætte den stærke forretningsmæssige udvikling

På vej mod det bedste resultat i virksomhedens historie

... øge fokus på kunder og kundetiden

Fortsat fokus på forudsigelighed, opmærksomhed og selektion

... være proaktive og passe godt på os selv og vores kunder

Et lavt aktivitetsniveau nødvendiggør fortsat fokus på proaktive indsatser, men også opmærksomhed på den økonomiske udvikling

... styrke arbejdet med regulering og compliance

Særligt fokus på CSRD og DORA

... vise vores kunder, at vi er foreningsejede

Overskudsdeling, samfundsansvar, forudsigelighed og meget, meget mere

