

14. nov. 2023
PwC Bankseminar

Vestjysk Bank

Bankens genrejsning samt erfaringer og betragtninger
om sektorens største muligheder og udfordringer

v/ Jan Ulsø Madsen, adm. bankdirektør



- Kort præsentation af Jan Ulsø Madsen
- Dødskampen i perioden 2008–2015
- Bankens genopretning i perioden 2015–2019
- Fusionen med Den Jyske Sparekasse i 2020–2021
- Status i dag
- Muligheder og udfordringer i sektoren
- Spørgsmål

Jan Ulsø Madsen

- Adm. bankdirektør i Vestjysk Bank siden 2015
- Tidligere lantedirektør i BankNordik
- Bankuddannet med fortid i BG Bank, Bikuben og Danske Bank
- Stopper i Vestjysk Bank den 31.6.2024



Dødskampen i perioden 2008-2015

Finanskrisen

Vestjysk Bank fusionerer
med Aarhus Lokalbank
– basis for kapitalplan

Behov for nye individuelle statsgarantier
– kræver justering af bankpakke IV

EU godkender foreløbigt elementerne
i kapitalplanen, herunder tildelingen af
nye individuelle statsgarantier

Bankpakkerne I-IV kommer banken til undsætning

Negativ medieomtale

Konvertering af statsligt kapitalindskud
– staten ejer ca. 55 pct. af Vestjysk Bank

Staten ejer ca. 80% af Vestjysk Bank

Bankens genopretning fra 2015-2022

- **Januar 2015:**
Jan Ulsø Madsen afløser adm. bankdirektør Vagn Thorsager, som bliver formand for banken
- **September 2015:**
Vestjysk Bank reducerer omkostningerne via organisatoriske ændringer
- **December 2015:**
EU Kommissionen indleder nærmere undersøgelse af statsstøtten til omstruktureringen af Vestjysk Bank i 2012

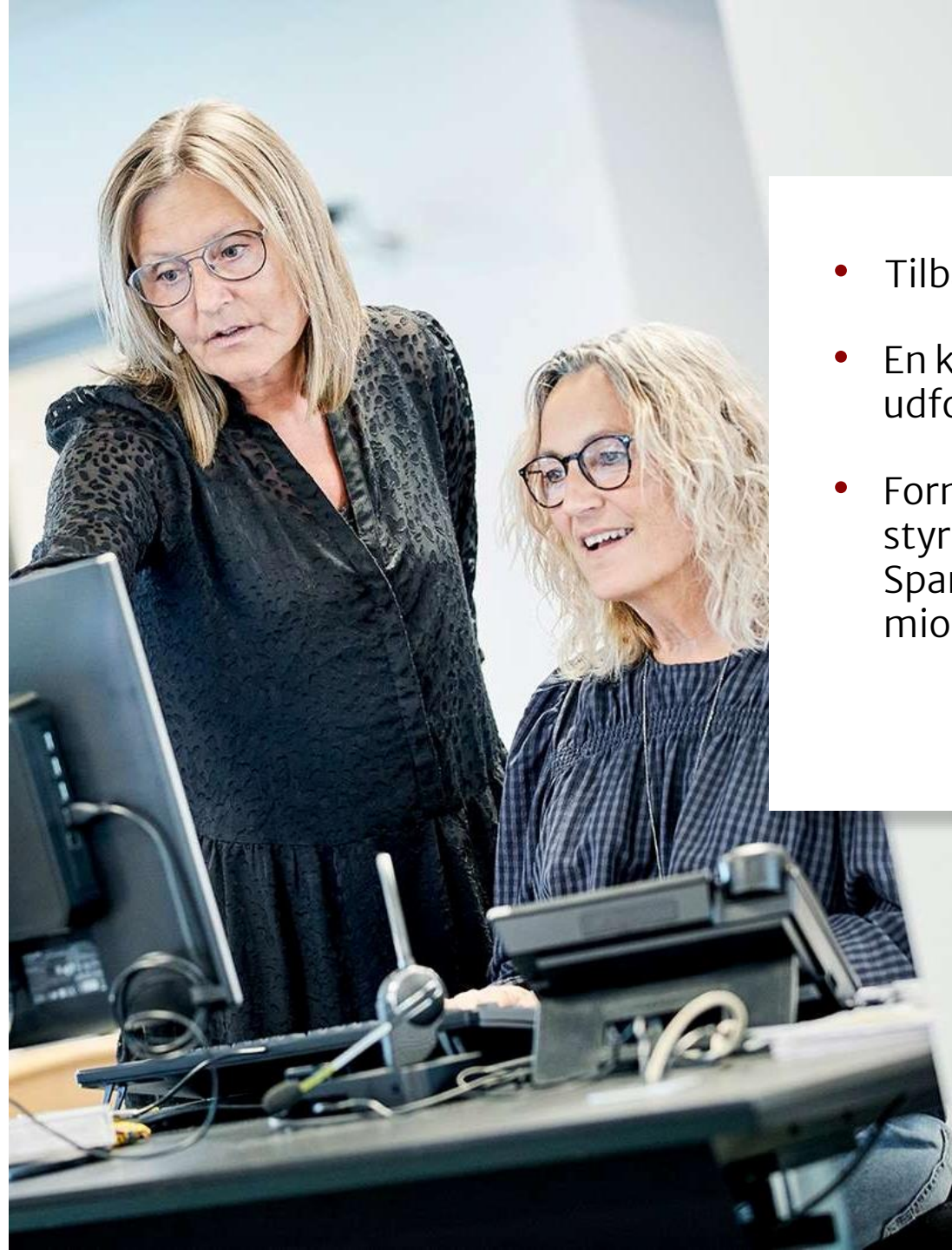


- **Februar 2016:**
Vestjysk Bank realiserer første positive årsresultat siden 2010 -> resultat for 2015 på 49 mio. kr. efter skat
- **Sommer 2016:**
Jagten efter købere til statens aktier og tilførsel af ny kapital fortsætter; dialog med Nykredit indledes
- **Sommer 2017:**
Ny kapitalplan fremlægges, og frivilligt købstilbud til aktionærene i Vestjysk Bank fremsættes af investorgruppe; staten afgiver betinget accept

Investorgruppen: Nykredit, Maj Invest, Arbejdernes Landsbank, AP Pension, Novo A/S, C.L. Davids Fond og Samling, ISP Pension og Vestjylland Forsikring



2019: Normal Vestjysk Bank



- Tilbage på sporet
- En kreditbog, der stadig er udfordret, men fortsat forbedres
- Fornuftigt kapitalgrundlag, der styrkes yderligere via salget af Sparinvest (indtægt på ca. 135 mio. kr.)

2020: Fusion med Den Jyske Sparekasse

Strategiske overvejelser:

- Med fusionen bliver Vestjysk Bank Danmarks 8. største pengeinstitut og et ledende gruppe 2-institut
- Vestjysk Bank og Den Jyske Sparekasse komplimenterer hinanden både geografisk og i måden at arbejde på
- Hovedsæde i Herning

Økonomiske overvejelser:

- Synergier på 150 mio. kr. årligt



Foråret 2021:

Arbejdernes Landsbank opkøber aktier og bliver med en ejerandel på ca. 72,7 % majoritetsaktionær i Vestjysk Bank.

LEMVIG.

Fremgang over hele linjen i Vestjysk Bank

Der er fremgang hos Vestjysk Bank, men der er usikkerhed omkring landbruget i 2022

vestjysk BANK

BØRSN. PRO
FINANS

Børsnoteret lokalbank banker bundlinjen i vejret med 254 pct.

FINANSWATCH

Vestjysk Bank lander største overskud nogensinde

2021 realiserede Vestjysk Bank sit bedste resultat nogensinde. Også fjerde kvartal var bedre end samme periode i 2020.

M) HERNINGFOLKEBLAD

Herning Ikast Dit lokalområde Din Søndag 112 Sport Erhverv Udgødhænder Kultur og livsstil Debat Navne Ind- og udland

Erhverv #Bank #Regnskab

Rekordår for Vestjysk Bank: Nu er målet at få endnu flere kunder i Herning-området

Banken med hovedsæde i Herning har mere end fordoblet sit overskud - og har ambitioner om at styrke sig lokalt

Årsregnskab 2021

- Resultat efter skat på 725 mio. kr., korrigeret for engangsposter i forbindelse med fusionen (303 mio. kr. i 2020)
- Basisindtægterne 1.538 mio. kr. i 2021 (887 mio. kr. i 2020)
- Samlet set er resultatet på både top- og bundlinje Vestjysk Banks bedste nogensinde

Status i dag

Forventninger til regnskabsåret 2023

Banken forventer et resultat før skat i 2023 i niveauet 1.250–1.350 mio. kr.

Det er forventningen, at banken i 2023 realiserer de finansielle målsætninger:

- Rentabilitet – egenkapitalforrentning efter skat skal minimum være 9,0%
- Effektivitet – omkostningsprocenten skal være under 55
- Kapitalforhold – den egentlige kernekapital skal minimum udgøre 15,5%
- Udbyttekapacitet – en udbytteprocent på mellem 25 og 50 af årets resultat efter skat

Indfrielse af bankens målsætninger medfører høj rentabilitet og en stærk kapitalbase, der skaber grundlaget for yderligere vækst.



Muligheder og udfordringer i sektoren



Fokus på:

- ESG
- Forbrugeropmærksomhed
- Digital udvikling



ESG

Strategiske muligheder:

- Bæredygtig værdiskabelse for aktionærer, kunder og samfund
- Omdømme
- Kommerciel indgangsvinkel

Opmærksomhedspunkter:

- ESG-forhold og –resultater
- Sikkerhed for valide data i ESG-rapportering
- Taksonomi Forordning og Disclosure Forordning



Forbruger- opmærksomhed

Strategiske muligheder:

- Kunden i centrum

Opmærksomhedspunkter:

- Dokumentation og gennemsigtighed
- Fastholdelse af handlekraft og hurtig ekspedition
- Omdømmerisiko

Digital udvikling

Strategiske muligheder:

- Hvordan bruger vi AI til at styrke værditilbuddet overfor kunderne?

Opmærksomhedspunkter:

- Data science – forstå kundens behov på baggrund af data
- Generativ AI – brug af chatGPT og det etiske dilemma

Tak for ordet

- Spørgsmål?