

Optimering af finansfunktionens strategi gennem datadrevet EPM

Webinar
Marts 2025



Webinarrække om fremtidens finansfunktion

**ERP-implementering og
integration i
finanssystemer**

23. januar 2025
15:00-16:00

**Styrk finansfunktionens
strategi med datadrevet
EPM**

6. marts 2025
15:00-16:00

**Datadrevet ESG i
økonomistyring og
rapportering**

8. maj 2025
15:00-16:00

Formål med dagens webinar

Formål

At give indsigt i, hvordan finansfunktionen kan levere større værdi ved brug af avancerede EPM-løsninger, AI og datadrevne processer.

Forventet output

Øget forståelse for, hvordan man kan optimere finansafdelingen med moderne værktøjer, skabe bedre beslutningsgrundlag og forbedre økonomisk planlægning ved dataanalyse.

Introduktion



Rune Pind Nielsen
Senior Manager,
Finance Transformation,
CFO Advisory

Procesoptimering, organisering
og operating model



Jannick Sørensen
Manager,
Co-lead af EPM rådgivning,
CFO Advisory

Strategisk styring via
performance management

Agenda

Emne

Krav til den moderne finansfunktion

Rejsen for finansfunktionen mod større værdiskabelse

CFO'en som strategisk forretningspartner via EPM

Forandringer i finansfunktionen på denne rejse

Opsummering med nøglebudskaber fra dagens webinar

Q&A

Finansfunktionen skal gøre mere med mindre

Interne krav

1. Forretningsindsigt i realtid



- Stigende efterspørgsel efter realtidsanalyse til at understøtte hurtige og velinformerede beslutninger på tværs af virksomheden.

2. Forudsigende scenarieplanlægning



- Det forventes, at finans bruger avanceret analyse til at forudsige fremtidige forretningsscenarier og forberede fremtidige resultater.

Eksterne krav

3. ESG



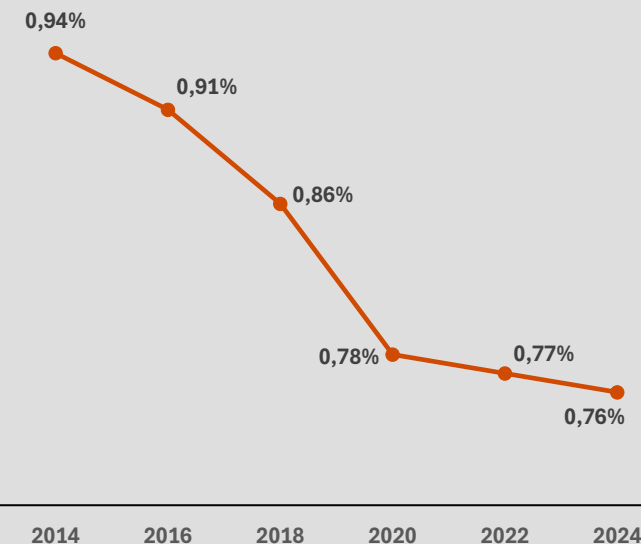
- Finans skal spore og rapportere ESG-målepunkter for at opfylde lovkrav og interessenters forventninger.

4. Reguleringer



- Tilføjelse af lovkrav inden for tidsregistrering, cybersikkerhed, SOX, IFRS osv.

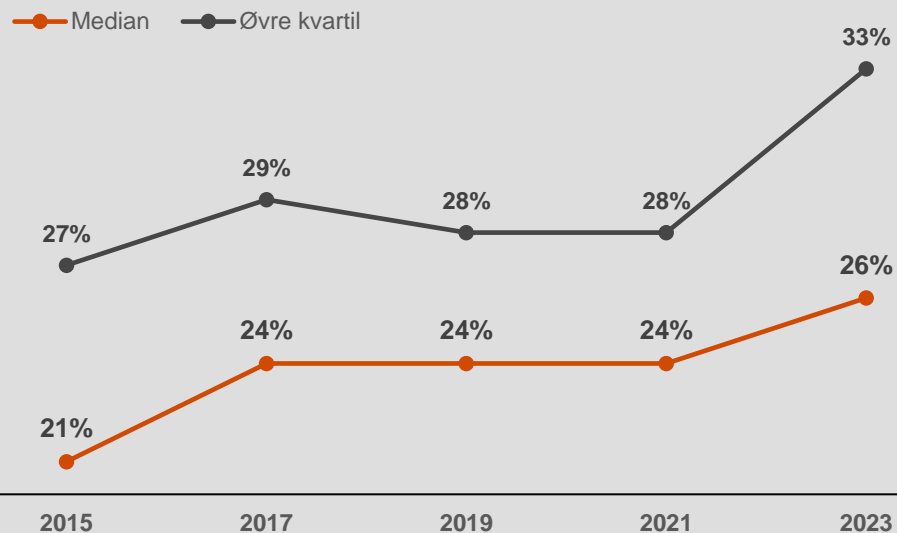
Finansomkostninger som en procentdel af omsætning



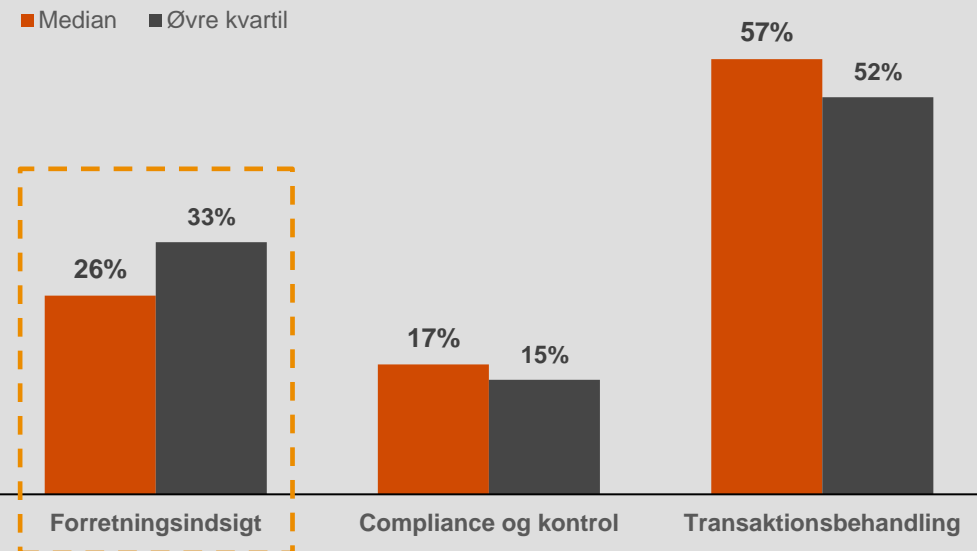
Indsigter fra PwC's 2024 Finance Effectiveness Benchmarking Study

Øget fokus på forretningsindsigt og værdifuld beslutningstagning

Procentdel af økonomiteamet fokuseret på forretningsindsigt



Sammensætning af finansfunktionen - 2024



Indsigter fra PwC's 2024 Finance Effectiveness Benchmarking Study

Drivere til implementering eller opgradering af EPM-løsninger afhænger af organisationens behov og situation



Agenda

Emne

Krav til den moderne finansfunktion

Rejsen for finansfunktionen mod større værdiskabelse

CFO'en som strategisk forretningspartner via EPM

Forandringer i finansfunktionen på denne rejse

Opsummering med nøglebudskaber fra dagens webinar

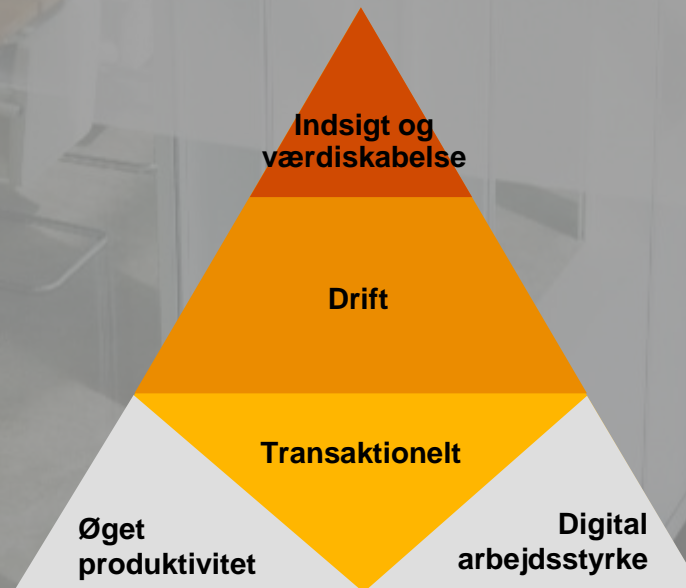
Q&A

Finans skal bruge mere tid på at generer indsigter og værdiskabelse

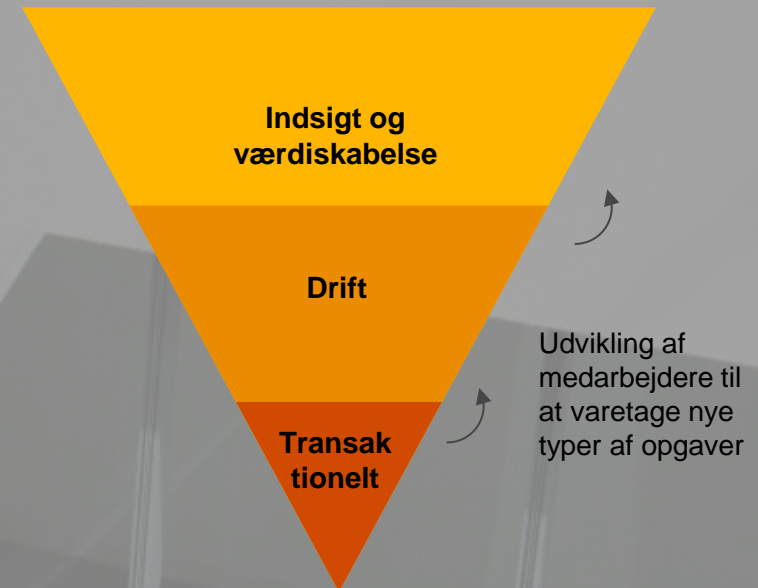
Traditionel model



Moderniserede model



Fremtidig model



92%

"...af CFOs nævner at korrekt forecasting er en udfordring."

58%

"..af CFOs nævner at de dedikerer mere tid til finansiel planlægning og analyse."

52%

"..af CFOs kalder rekruttering af medarbejder med de rette kompetencer for høj prioritet."

Hvad kendetegner et modent og effektivt rapportering setup?



Agenda

Emne

Krav til den moderne finansfunktion

Rejsen for finansfunktionen mod større værdiskabelse

CFO'en som strategisk forretningspartner via EPM

Forandringer i finansfunktionen på denne rejse

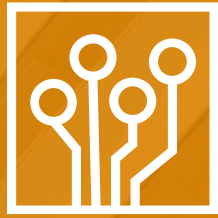
Opsummering med nøglebudskaber fra dagens webinar

Q&A

CFO'en skal spille en mere strategisk rolle og understøtte forretningens beslutninger



Datadrevne indsigter der driver beslutninger



Real-time rapportering

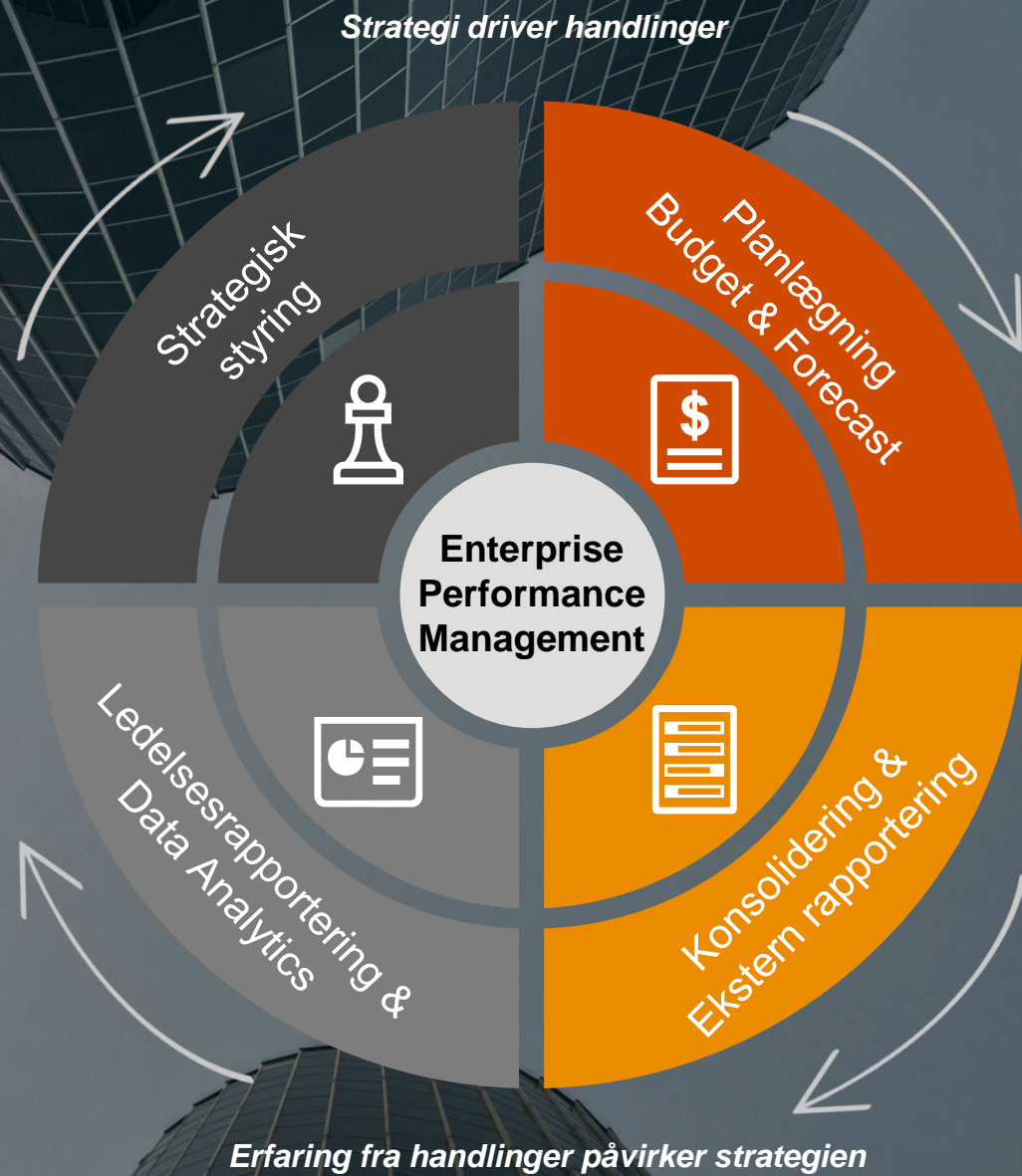


Self-service on demand



Finance Business Partner tilgang

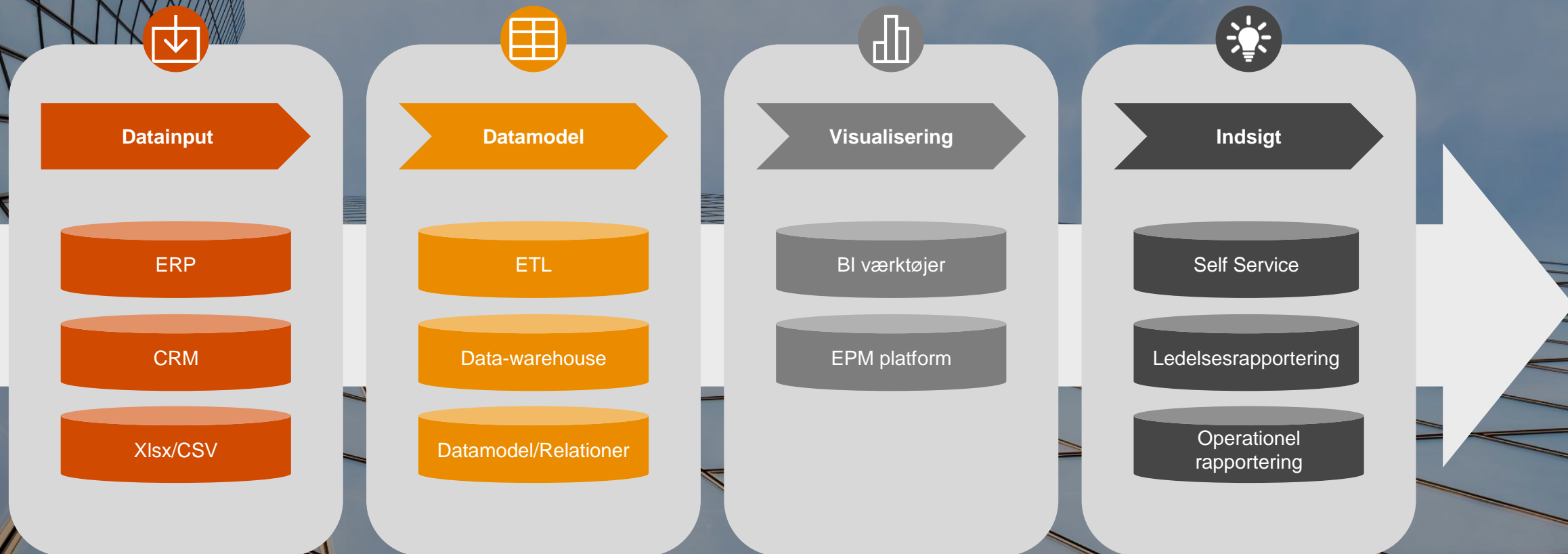
Et holistisk EPM-
framework sikrer
sammenhængene
styring på tværs af de
forskellige
performance
management
discipliner



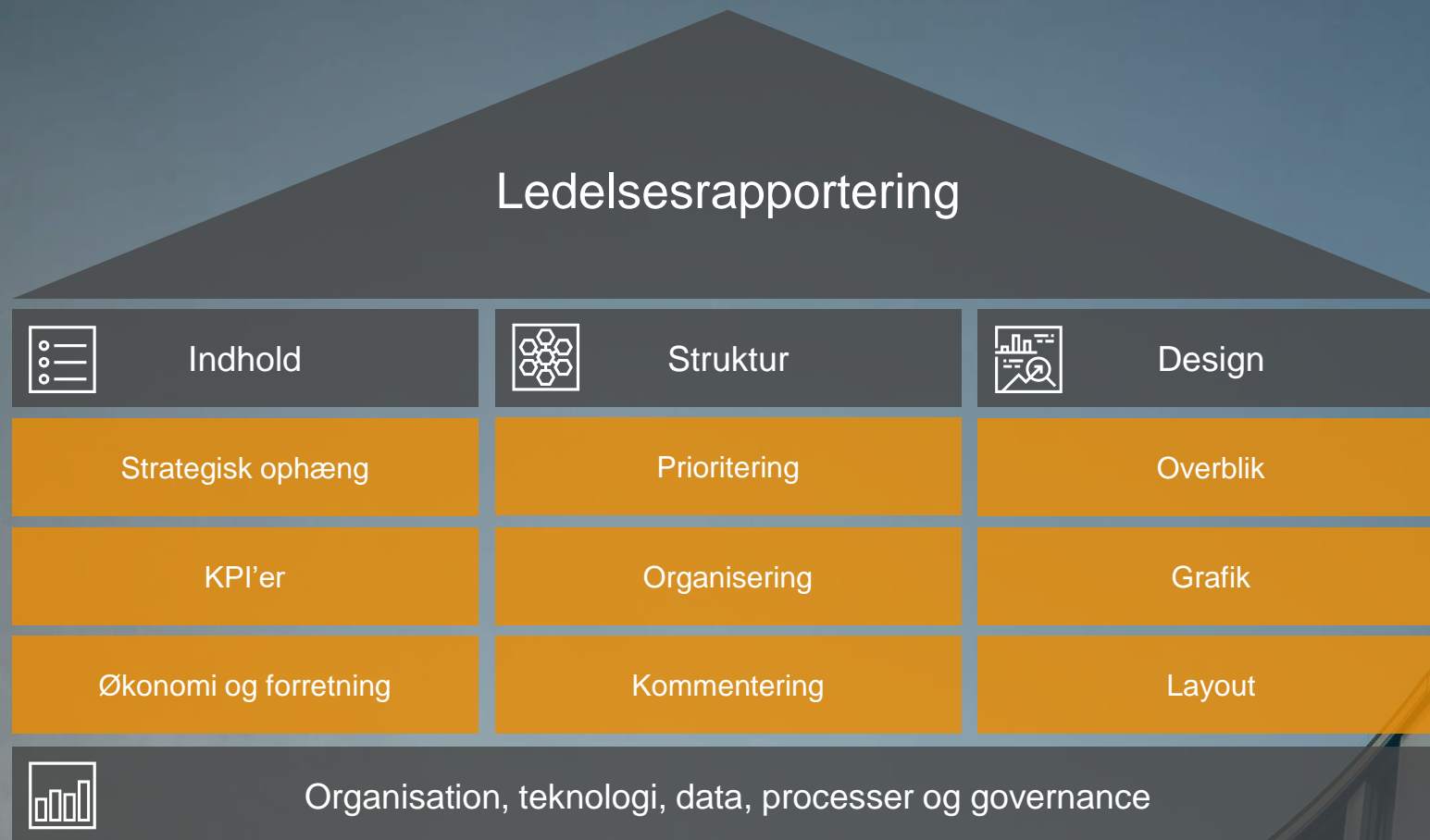
Forskellige løsninger inden for EPM systemer



Strømlinet dataproces som frigiver tid til at skabe værdi



Sådan sikrer du, at ledelsesrapporteringen skaber værdi



Eksempler på hvordan AI kan bruges i EPM



Finansiell Planlægning og Analyse

- Automatisering af finansiell planlægning
- Avanceret analyse og præcise prognoser



Generer indsigt

- Analyser finansielle variationer og identificer forbedringsområder
- Udkast til kommentering af finansielle afvigelser og indsigter



Anbefal handlinger

- Udfør afvigelses-analyse og identificer undersøgelses-områder
- Generer indsigt der kan bruges til beslutningsoplæg

Agenda

Emne

Krav til den moderne finansfunktion

Rejsen for finansfunktionen mod større værdiskabelse

CFO'en som strategisk forretningspartner via EPM

Forandringer i finansfunktionen på denne rejse

Opsummering med nøglebudskaber fra dagens webinar

Q&A

Finansfunktionens kompetencer ændrer sig – fra rapportering til proaktiv rådgivning

Fremtidens bløde kompetencer



Et skift af fokus fra transaktionsbehandling til indsigt og handling

I dag



I Fremtiden



Forandring drives af mennesker, processer og performance – teknologi er kun en løftestang



Agenda

Emne

Krav til den moderne finansfunktion

Rejsen for finansfunktionen mod større værdiskabelse

CFO'en som strategisk forretningspartner via EPM

Forandringer i finansfunktionen på denne rejse

Opsummering med nøglebudskaber fra dagens webinar

Q&A

Opsummering for webinaret



01

Vær relevant

- Forretningen stiller nye krav til finansfunktionen
- Kom ud i forretningen – også fysisk



02

Data som fundament

- Datakvalitet og adgang er grundstenen for at kunne skabe indsigter
- Moderne teknologi kræver et godt datagrundlag



03

Skab indsigt

- Forklar årsagerne bag tallene
- Lever beslutningsoplæg og anbefalinger



04

Realtid

- Mulighed for at styre forretningen inden det er for sent
- Fremtidige scenarier til at styre planlægning

Agenda

Emne

Krav til den moderne finansfunktion

Rejsen for finansfunktionen mod større værdiskabelse

CFO'en som strategisk forretningspartner via EPM

Forandringer i finansfunktionen på denne rejse

Opsummering med nøglebudskaber fra dagens webinar

Q&A

Q & A

Tak!



Rune Pind Nielsen
Senior Manager

CFO Advisory

Email: rune.pind.nielsen@pwc.com

Mobil: 20 56 67 49



Jannick Sørensen
Manager

CFO Advisory

Email: jannick.sorensen@pwc.com

Mobil: 31 20 98 90

www.pwc.dk

Succes skaber vi sammen ...

Denne publikation er udarbejdet alene som en generel orientering om forhold, som måtte være af interesse, og gør det ikke ud for professionel rådgivning. Du bør ikke disponere på baggrund af de oplysninger, der er indeholdt i denne publikation, uden at indhente specifik professionel rådgivning. Vi afgiver ingen erklæringer eller garantier (udtrykkeligt eller underforstået) hvad angår nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der findes i publikationen, og, i det omfang loven tillader, accepterer eller påtager PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, dets aktionærer, medarbejdere og repræsentanter sig ikke nogen forpligtelse, ansvar eller agtpågivenhedspligt for eventuelle konsekvenser, som følger af, at du eller andre handler eller undlader at handle i tillid til de oplysninger, der findes i publikationen, eller for eventuelle beslutninger truffet på baggrund af publikationen.

© 2025 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Alle rettigheder forbeholdes. I dette dokument refererer "PwC" til PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som er et medlemsfirma af PricewaterhouseCoopers International Limited, hvor hver enkelt virksomhed er en særskilt juridisk enhed.