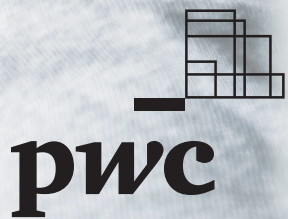
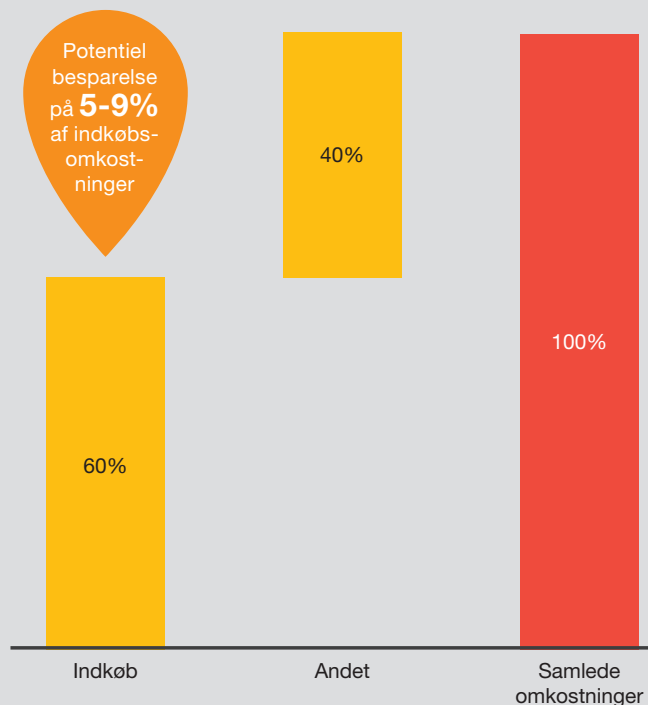


Modenhedsvurdering af indkøb



Succes skaber vi sammen ...

I gennemsnit kan man finde 5-9% indkøbsbesparelser af det samlede indkøb ved en indkøbsanalyse



PwC's erfaringer er, at mange virksomheder vil have et væsentligt besparelspotentiale ved at optimere indkøbsprocesser og funktioner.

PwC har identificeret en række karakteristika for, hvordan de mest succesfulde virksomheder gør. De:

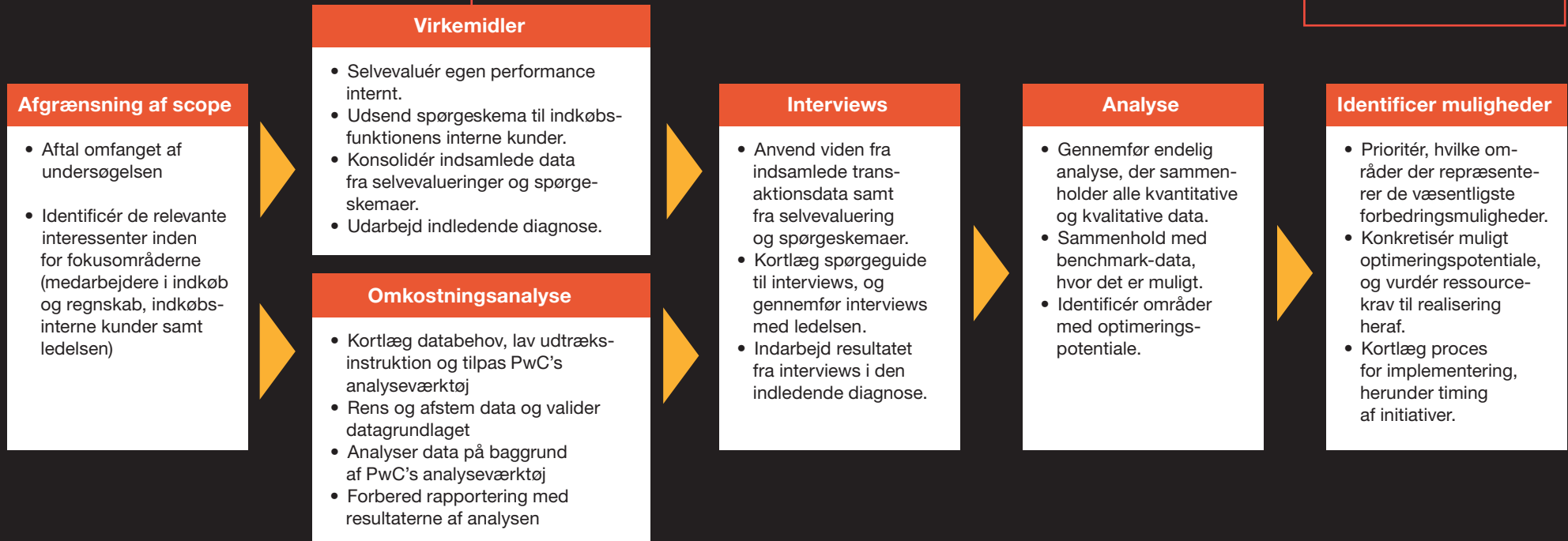
- * Koordinerer indkøb og leverandørstyring på tværs af afdelinger, regioner, lande og produktionssteder med en samlet indkøbsfunktion
- * Mindsker antallet af leverandører på tværs af virksomheden og på tværs af indkøbskategorier
- * Indgår kontrakter med de største/væsentligste leverandører, indeholdende gensidige forpligtelser til samhandel og betingelser, der afspejler væsentligheden af indkøbene
- * Forhandler jævnligt kontrakter med faste leverandører og aktiverer løbende et bredt leverandørmarked ved at indhente konkurrerende tilbud og opnå de bedste vilkår i markedet
- * Indhenter hurtigt og smidigt flere tilbud fra mange relevante leverandører ved køb af varer/ydelser, der ikke allerede er omfattet af kontraktlige forpligtelser.

På 2 uger kan PwC give et indledende perspektiv på potentielle besparelser

Udvalgte virkemidler til indkøbsoptimering

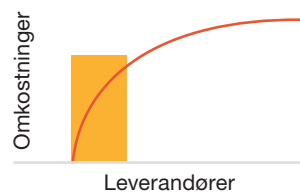
- Kategoristrategi
- Efterspørgselsstyring
- Kontrakt & compliance
- Leverandørstyring
- Teknologi og data
- Indkøbsmetriks

PwC's tilgang til vurdering af indkøbsmodenhed

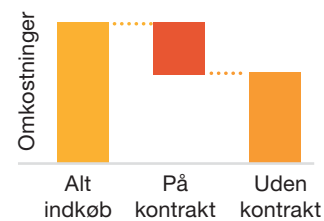


Analyseelementer af omkostningsanalyse

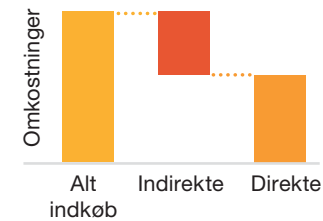
Akkumulerede omkostninger pr. leverandør



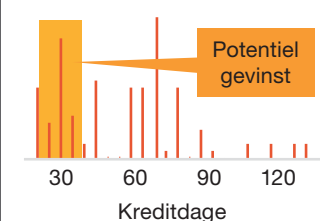
Kontraheret omkostningsbase



Direkte vs. indirekte omkostninger



Kreditbetingelser, antal kontrakter



Omkostningsanalysen er grundlaget for at identificere forbedringspotentiale



Thomas Siersbæk Heller-Njor
Director – Head of Operations Danmark
T: +45 2362 1523
E: thomas.siersbaek.heller-njor@pwc.com

Områder

- Indkøb
- Strategisk sourcing
- Proces og omkostningsbesparelser
- Outsourcing

Referenceprojekter

Thomas har personligt udført mere end 20 projekter inden for indkøb. Han har bl.a. udført en komplet indkøbsdiagnose inkl. omkostningsreduktion, optimering af mindre leverandører/ ”haleforbrug”, kategorieksekveringsmodel mv. Herudover blev en fuld analyse af løftestænger udført inkl. udførelse, der muliggør organisatorisk re-design, roller og ansvar, indførelse af nye KPI'er mv.

Forventet projektplan

	Uge 1	Uge 2
Afgrænsning af scope	■	
Omkostningsanalyse	■	■
Virkemidler	■	■
Interviews	■	■
Identificer muligheder		■
Midtvejsstatus	▲	
Endelig afrapportering		▲

Pris

Det forventede honorar for modenhedsvurderingen er på DKK 150.000¹.

¹Ved brug af mere end ét leverandordatasystem, ”urene” data, behov for data på transaktionsniveau, begrænset adgang til central og lokal ledelse mv. bør der i stedet diskuteres muligheden for en fuld indkøbsdiagnose.