

An aerial photograph of a winding asphalt road through a dense, green forest. The road curves through the trees, and a small blue car is visible on one of the curves. The image is split into three panels: a large panel on the left, a smaller panel on the top right, and another panel on the bottom right.

# Closing Excellence

En holistisk og datadreven tilgang til lukkeprocessen med jeres virksomhed i centrum

Tal med PwC om en bedre tilgang til lukkeprocessen



Succes skaber vi sammen ...



## Når lukkeprocessen ikke fungerer optimalt...

Har du som CFO svært at udpege smertepunkterne når lukkeprocessen ikke fungerer optimalt? Mange afdelinger er involveret, og flere forskellige krav skal opfyldes.

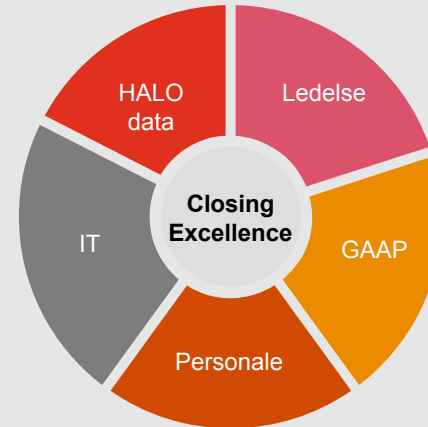
En effektiv lukkeproces kræver dybere indsigt, synlighed om gensidige afhængigheder mellem delprocesser, klarhed over roller og ansvar samt den rette timing af aktiviteter. Derudover er opfølgning og overvågning afgørende, så der tages hånd om problemer eller forsinkelser i processen.

## ... er det måske på tide at lade data fortælle historien...

PwC's closing excellence har en holistiske og datadreven tilgang, som gør, at vi sammen kommer rundt om hele jeres lukkeproces vha. vores analyseværktøj HALO. Således får du som CFO den fornødne og eksakte viden om, hvor, hvornår, og hvordan jeres udfordringer opstår. Dette giver unik viden, som gør os i stand til bedre at hjælpe dig videre.

Uagtet om formålet er at gøre lukkeprocessen hurtigere eller mere smidig er op til dig. Sammen optimerer vi jeres lukkeproces, så den er tilpasset jeres finansstrategi og værdier.

Et closing excellence projekt vil endvidere resultere i en integreret lukkekalender, der adresserer alle krav i lukkeprocessen med veldefinerede cut-off aktiviteter, det rette væsentlighedsniveau ift. periodiseringer samt reducere af manuelle posteringer og klare deadlines.



En holistisk tilgang sikrer et godt resultat

## ... og få en strømlinet lukkeproces med indbyggede fordele:



**Skalerbarhed:** Overgangen fra manuelle processer til automatisering vil øge skalerbarheden i finans organisationen.



**Datadrevet beslutningsgrundlag:** En effektiv og hurtig lukkeproces giver mulighed for at omdanne data til relevant og meningsfuld information, prognoser og de rette KPI'er for virksomheden.



**Motivation og trivsel:** Lukkeprocessen kan være demotiverende pga. endeløse email korrespondancer og uklar eller mangelfuld kommunikation. En optimeret proces kan mindske stressede processer og øge trivsel samt motivation.



**Faglig ekspertise:** Økonomimedarbejderne ønsker at være stolte og på forkant med deres arbejde. En langsom lukkeproces indikerer præcis det modsatte.

## Vidste I, at...

60 %

af organisationer er afhængige af manuel håndtering af regneark til rapportering

20 %

mindre tid bliver brugt på transaktionsaktiviteter blandt førende organisationer

40 %

af tiden brugt på lukkeprocessen og den efterfølgende rapportering kan spares ved en datadrevet tilgang

## PwC's analyseværktøj 'HALO' medvirker til en datadrevet lukkeproces

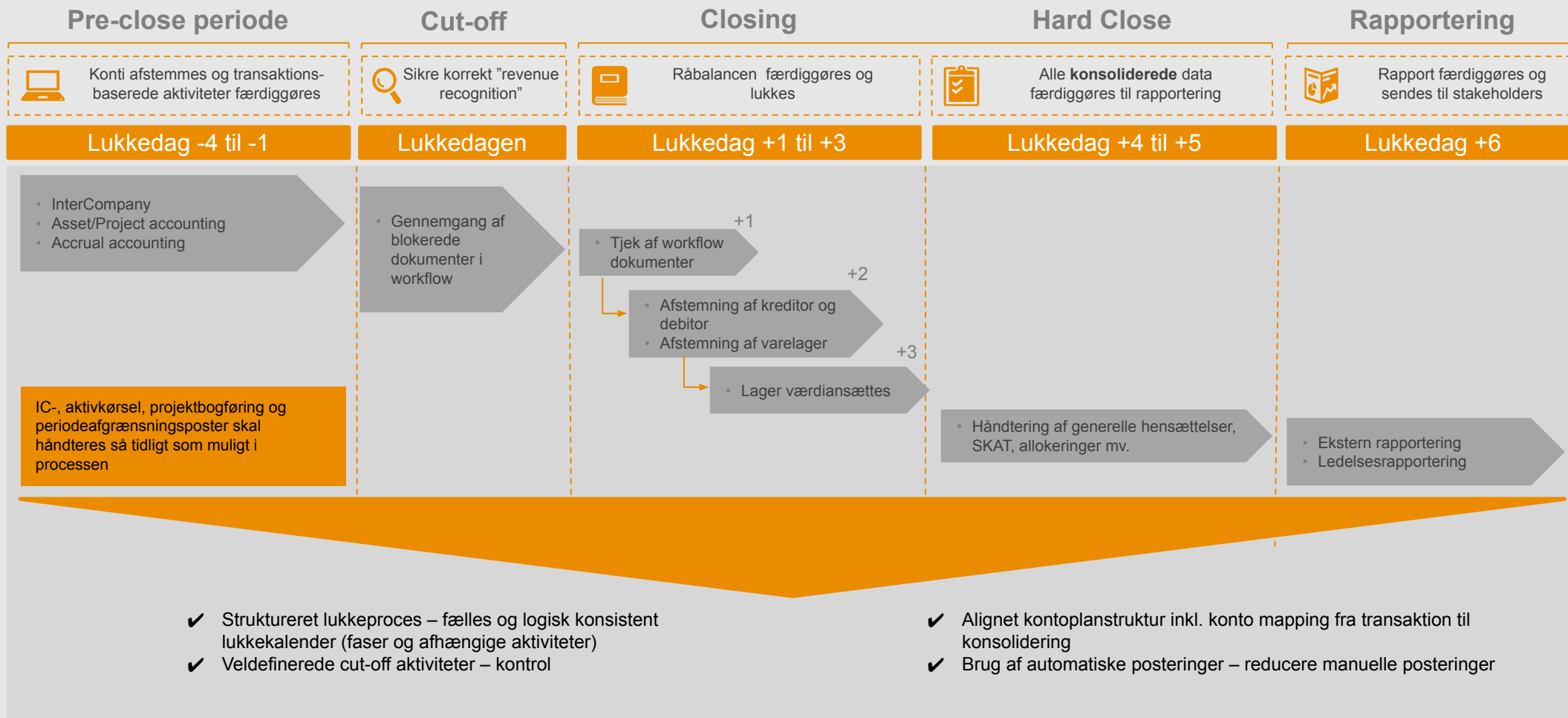
I PwC kan vi med afsæt i analyseværktøjet "HALO" identificere de forskellige mønstre i transaktionsdata og sikre en effektiv og datadrevet lukkeproces.

Mønstrene i data skaber overblik over lukkeprocessen og giver konkrete forbedringsmuligheder. Herfra kan vi igangsætte tiltag, der optimerer jeres proces.

# En strømlinet lukkeproces skaber værdi og forbedret kvalitet

Manglende fælles overblik over såvel aktiviteter som de forskellige faser i lukkeprocessen kan medføre et u hensigtsmæssigt gennemløb med mange tilbageløb og korrektioner på gensidigt afhængige enkeltposter på både balance og resultatopgørelse.

Vores metode medvirker til at sikre, at jeres fremadrettede aktiviteter får den naturlige rækkefølge i de illustrerede faser.



# Et skræddersyet projektforsløb der er tilpasset jeres organisation

Sammen med jer skaber vi gennem interviews, workshops og brug af 'HALO' indsigt i jeres nuværende lukkeproces og giver konkrete anbefalinger til at øge kvaliteten, sammenhængskraften og hastigheden. Vi fastholder en tæt dialog for at sikre korrekt forståelse og forventningsafstemning.

Projektet igangsættes med et opstartsmøde efterfulgt af analysearbejdet og afsluttes med en præsentation af hovedkonklusionerne samt konkrete anbefalinger til forbedringer.

Efter et vellykket projektforsløb kan vi ligeledes drøfte implementeringssupport gennem domæne-specialister og dedikerede projektledere, som kan drive og støtte implementeringen af den optimerede lukkeproces. Som en del af vores tilgang kan vi ligeledes understøtte økonomifunktionen med henblik på at frigive kerneressourcer eller øge effektiviteten.



## Hvorfor PwC?

Vores omfattende erfaring med at kombinere forretningsforståelse med it-understøttelse gør, at vi har en unik position til at understøtte virksomheder i designet og implementeringen af værdiskabende closing excellence-processer.

Kontakt os og få relevante referencer på gennemførte projekter, hvor vi har understøttet vores kunder med forbedring af proces, data governance, systembrug, organisering og kompetencer i forbindelse med closing excellence.

## Mød vores eksperter



**Ronald Van Den Hoorn**  
Senior Manager  
T: +45 24 84 60 75  
E: ronald.van.den.hoorn@pwc.com



**Simon Schrøder**  
Partner  
T: +45 89 32 56 56  
E: simon.schröder@pwc.com



**Jannick Sørensen**  
Senior Konsulent  
T: +45 31 20 98 90  
E: jannick.sorensen@pwc.com

**Læs mere**  
[pwc.dk/lukkeproces](https://pwc.dk/lukkeproces)

Vi tilbyder et uforpligtende møde med vores eksperter, hvor vi sætter fokus på jeres muligheder og udfordringer.